

# EL NUEVO AMANECEER

## DE QUERETARO

SEMENARIO DE INFORMACION, ANALISIS Y ALTERNATIVAS

AÑO 8 N° 392

Querétaro, Qro., semana del 2 al 8 de febrero de 1998

\$ 2.00

## Siempre Coca-Cola, Siempre don Roberto

### Reportaje

Victor López Jaramillo, José Armando Nogueroñ Silva y Fernando Balderrama Ibarra

### La hora del relevo generacional en el PAN

## Sigifredo Soltero: más trabajo político, menos *grilla* palaciega

*El aspirante a la presidencia estatal del PAN, de 34 años, defiende la pluralidad interna y sostiene que el aplauso a los gobernantes de extracción panista debe ser en público, pero los cuestionamientos en privado*

Maria González Hernández

Aspirante a la presidencia del Comité Directivo Estatal del Partido Acción Nacional. Sigifredo Soltero Alvidrez plantea:

—Tengo algo muy valioso: soy una de las dos únicas personas del PAN en todo el estado que puede decir que tiene la experiencia de ser presidente de partido allá donde somos gobierno. En San Juan del Río soy presidente del Comité Municipal y ahí somos gobierno municipal desde 1991, lo cual significa que tenemos ya la experiencia de tratar con gobernantes emanados del partido que están ejerciendo el cargo.

“Y a nuestras autoridades tenemos que aplaudirlos cuando haya motivos y cuestionarlos cuando haya que hacerlo; pero los aplausos deben darse en público y los

# UAQ

Que renuncie Loyola, exigen en un manifiesto 200 universitarios

La visión patronal y el lenguaje *ciudadano* del gobernador complicaron la relación con la UAQ; Loyola intenta culpar a la prensa

Relata el corresponsal de *La Jornada* la historia de la entrevista que desató la indignación de la comunidad universitaria

### Inaplazable la regulación de las sociedades cooperativas y de crédito.

Eva Moreno Sepúlveda

## COMUNIDAD

## + El fin del temor

Eduardo Mendoza Zaragoza

*El temor es el resultado de una conciencia reducida a lo transitorio; limitada sólo a aquello que llega y termina*

A falta de conciencia: temor.

Este mecanismo de autoprotección aparece como voz de alarma cuando nuestro "yo" se ve amenazado.

Es decir, cuando nuestra propia imagen, construida y reconstruida a lo largo de nuestra vida, tiende a sufrir alteraciones.

El "yo" es nuestra estructura terrestre, sometida a los contornos del espacio y del tiempo. El "yo" es una construcción mental, como lo es también el tiempo.

Las creencias, nuestras apropiaciones e identificaciones; todo lo construido bajo los criterios de lo "mío" y lo "no mío", conforman la naturaleza del "yo".

Cuando el "yo" se limita sólo a esa estructura espacio-temporal, es cuando aparece el temor, a veces disfrazado de mil maneras: inseguridad, incertidumbre, angustia, competencia, dominio, ira, odio, envidia, culpa...

Sin embargo, podemos trascender esa estructura y ampliar nuestra percepción hacia lo intemporal e ilimitado, es decir, hacia la región donde existe el verdadero amor, la libertad y un ilimitado sentido de sí.

Estaríamos nada menos que en el terreno de nuestra original naturaleza espiritual. Aquí, la imagen desaparece y entramos en un ambiente de certeza y amor.

Y donde hay certeza y amor no tiene sentido el temor.

La certeza se encuentra en el orden de la Fe, y ésta, a su vez, supone un nivel de percepción de lo ilimitado y eterno.

Y el amor es un movimiento de energía de dentro hacia afuera.

Es decir, tiene un sentido irradiativo y creador. Y donde hay amor hay proyección de lo indecible y eterno, de lo que es.

Donde hay Fe y Amor no hay necesidad de protecciones, ya que ello es en sí mismo su propia protección.

Si tu atención está allí, en ese plano, estás nada menos que ante el fin del amor.



Demasiadas cosas que comentar, se corre el riesgo de hacer parecer a *El Nuevo Amanecer* como puerta de refrigerador de película gringa: todo lleno de recaditos, así como le hizo Julio Figueroa en el número pasado, mejor empecemos.

**Partidos Políticos ¿para qué se supone que sirven?** "En un sistema democrático el sistema de partidos es uno de los referentes fundamentales de la vida política. Los partidos ordenan el debate, ofrecen una alternativa programática e ideológica más o menos coherente, construyen una plataforma firme para acceder a las posiciones de gobierno. Nuestros partidos, sin embargo, no han formado ese régimen de señalizaciones que hace comprensible el proceso político. Los tres partidos importantes viven una profunda crisis de identidad. Ninguno de ellos puede seguir siendo lo que ha sido hasta ahora. Uno tiene que hacerse partido, otro tiene que hacerse cargo de las responsabilidades de gobierno y el tercero debe afirmar su perfil frente a las infantiles acusaciones de colaboracionismo (...). Tenemos partidos que no han logrado su institucionalización y que actúan como clubes que cachan cualquier cosa, partidos que premian al oportunismo de los ex-priistas que se disfrazan de demócratas, partidos atrapados por sus caudillos (Jesús Silva-Herzog Márquez)". No vale la pena redundar, en Querétaro los casos son claros y deprimentes.

**Hechos bolas.** Los partidos políticos se ofertan a la ciudadanía a través de sus principios, programa y estatutos. En estos últimos plantean su forma interna de gobierno, su propia legalidad a la que están obligados a ajustarse para ser coherentes ante propios y extraños. Si se trapean así mismos pierden credibilidad y confianza. Esto viene a cuento porque el PRD a nivel nacional piensa hacerse trampa, y en lugar de respetar su legalidad interna para elegir presidente nacional en 1999, hay una corriente fuerte que pretende "posponer" ese proceso ante el temor de que dicha organización se derrumbe antes de la elección presidencial del año 2000. ¿Qué di-

## ENTRE OTRAS COSAS

Joaquín Córdova Rivas

rían si Zedillo, argumentando "turbulencias" internacionales, quisiera aplazar las elecciones federales de principios de milenio? Se pondrían como locos, pero ellos sí lo pueden hacer. Ojalá que se imponga la cordura y el mensaje sea de respeto a las normas y de que el fin no justifica los medios.

**IFE.** A la caída de Chuayfett, muchos funcionarios se quedaron sin apoyo, Solís Aceiro fue uno de ellos, además de que cargaba con el cuestionamiento permanente de algunos de los Consejeros del Consejo General. El Lic. Rodrigo Gudiño presenta su renuncia antes de que su caso se exponga en la sesión de ese órgano colegiado, el "caso Querétaro" se volvió célebre. Mucho se dijo de supuestos malos manejos, lo reprochable: el silencio absurdo de los Consejeros Electorales del Consejo Local del IFE, con ello sólo confirman su aislamiento y cuestionan su representatividad. Lástima.

**Fox y el COFIPE.** Uno de los ejes de la pasada reforma electoral federal fue el acortar las campañas políticas y legislar sobre los fondos utilizados para las mismas. El caso de Colombia estaba fresco, ahora lo está el de la irrupción del narcotráfico en nuestra vida política, además se pretende hacer más equitativas las campañas limitando el acceso a financiamiento, pero a Vicente Fox no le importa, se declara abiertamente en campaña por la Presidencia e informa de fondos ya reunidos para ello. Si el IFE no toma cartas en el asunto o se encuentra impedido para ello, mal comenzamos. Nada garantiza, ni siquiera las buenas intenciones o la honestidad personal, que no se "cuele" dinero de dudosa procedencia. Si a "alguien" se le ocurre depositar una millonaria cantidad en la cuenta de

## EDITORIAL

## Necesidad de firmeza

Sólo una conducción firme hará posible que la Universidad Autónoma de Querétaro enfrente con éxito el desdén de quien por ley debe respaldarla e impulsarla; sólo una conducción serena y honesta podrá empujar una reforma profunda e integral que garantice su viabilidad como institución pública y autónoma que debe cumplir su papel como agente de cambio social.

En el transcurso de los últimos tres meses han ido definiéndose con claridad los campos de la batalla y el ambiente se encuentra turbio. Están enfrentadas varias visiones de lo que es y debería ser la universidad pública, y en particular están confrontados los diagnósticos sobre el ser y el deber ser de una institución estratégica como lo es la UAQ.

Se han roto las reglas del juego y no se han construido nuevos términos de entendimiento. El proceso de construcción está resultando doloroso y sería fatal que la derrota corriera del lado universitario. Es necesario que la UAQ admita su responsabilidad histórica como agente de cambio y que el gobierno del estado se vuelva facilitador y no obstáculo. Si un sector universitario —importante no sólo por su número sino por su carácter crítico— está demandando la renuncia del gobernador, no es que estén apareciendo "los radicales", es que efectivamente la parte gubernamental confirmaría su postura de empujar la situación a un estado de putrefacción.

campaña de Fox, difícilmente se le podrá seguir la pista. Y esos "favores" se cobran después, pregúntele a Ernesto Sámpér. Una duda, ¿no se supone que ser Gobernador de un Estado es tan importante que es un trabajo de tiempo completo? Ya me imagino si Fox llega a ser Presidente de la República y se le ocurre que quiere ser Secretario General de la ONU o Presidente del Fondo Monetario Internacional, o jefe de la CIA. No, mejor no me lo imagino.

**IEQ y Diputados Locales.** Confirmado. La actuación de la Cámara de Diputados local en el caso de la "suspensión" de los Consejeros Numerarios fue ilegal. Aterroriza que uno de los poderes, precisamente el que debe hacer contrapeso al Ejecutivo, se guíe por caprichos personales y venganzas de grupos en lugar de por el apego a la legalidad. Y se supone que esos son nuestros representantes. Pero quizás habrá más noticias, la destitución dictada apresuradamente, a lo mejor previendo el amparo favorable a los afectados, también se ve poco fundamentada. Cualquiera diría que primero se hace el juicio político y si de sus resultados se deduce que hay "causa grave" que justifique su sustitución, esta se haga. Pero no al revés. ¿Qué pasó con las demandas penales contra los funcionarios de la estructura administrativa que contribuyeron, de manera importante, a este desbarajuste? ¿Ya les dieron carpetazo? Con esas actuaciones resulta una incongruencia el pedir que la Cámara de Diputados lleve a cabo el proceso de reforma política, para eso existe una institución; la reforma debe ser organizada por el Consejo General del IEQ.

**Tratando de ser congruente.** Por eso presenté mi renuncia al Comité Ejecutivo Estatal del PRD, el desgaste interno gratuito no es uno de mis pasatiempos favoritos. Me daría mucho gusto equivocarme y tener que reconocer que dicha organización, a nivel local, tiene futuro y puede trabajar en serio para convertirse en alternativa de gobierno, el tiempo lo dirá. No veo dicha vocación ni condiciones, mejor no estorbar.

## EL NUEVO AMANECER

DE QUERÉTARO

SEMANARIO DE INFORMACIÓN, ANÁLISIS Y ALTERNATIVAS

Ediciones Nuevo Amanecer, S.A. de C.V.

Guerrero Norte 84, Centro Histórico, CP 76000, Tel. 12-10-78 Fax: 24-26-99

Publicación semanal editada por Ediciones Nuevo Amanecer, S.A. de C.V. Aparece los lunes. Precio del ejemplar: \$ 2.00. Suscripción por un año: \$ 100.00. El nombre *El Nuevo Amanecer de Querétaro* es reserva exclusiva ante la Dirección General del Derecho de Autor. Certificados de Licitud de Título y Contenido números 4253 y 5510, expedidos por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación el 18 de diciembre de 1990. Registro Postal PP-Prev-Qro-002, como correspondencia de segunda clase, autorizado por Sepomex. Registro Federal de Contribuyentes: ENA-900504-D41. Cursivas en titulares es indicativo de cobertura pagada.

**Director:** Efraín Mendoza/ **Editores:** Manuel Hernández Bermúdez, Fernando Balderrama Ibarra/ **Administradora:** María Isabel Martínez/ **Información:** Mary González Hernández, Cristina Renaud, Andrés Vázquez Hinojosa, José Armando Noguero, Iván Hernández Gómez, Flavio Lazos, Lina M. Salinas, Aureliano Compean, Juan Antonio Camacho, Reynaldo Hernández, Víctor López Jaramillo. **Fotografía:** Jesús Ontiveros, Jesús Flores Lara, Laura Peregrino/ **Cartonistas:** Aguila Herrera, Nogue/ **Publicidad:** Edilberto González/ **Circulación:** Lucio Hernández, Enrique Rodríguez/ **Articulisitas:** José Luis Álvarez Hidalgo, Dulce Ma. Arredondo, Martha Gloria Morales Garza, José Alfredo Botello, Alfonso Juárez, Carlos Raúl Perezares Naveja, Alejandro Martínez Camberos, Elizabeth Contreras Colín, Germán Espino, Joaquín Córdova Rivas, Eduardo Mendoza Zaragoza, Raúl Mendoza Z., Salvador Rico, Luis Gabriel Osejo, Salvador Canchola, Héctor Samperio, Carlos Dorantes González, José Álvarez Icaza, Hugo Gutiérrez Vega, Oscar Salas, Felipe Sánchez Torres, Aurelio Verano, Pablo Osejo, Pablo González Loyola, Rogelio García Guzmán, Sergio Castañeda, Paco Ríos A., Ricardo Moreno, Agustín Escobar.

En opinión del diputado federal panista Felipe Urbiola, el gobernador Ignacio Loyola se encuentra atrapado entre su "lenguaje ciudadano" y el escaso apoyo que recibe de sus asesores. Y eso lo ha llevado a cometer desatinos con consecuencias graves, como en el caso de la Universidad Autónoma de Querétaro.

En realidad hay coherencia entre el discurso y los hechos del gobernador —egresado de una institución privada y ex dirigente de un organismo empresarial cúpula— con respecto a la universidad pública. No olvidan los universitarios cuando durante la campaña tuvo una expresión de menosprecio hacia la UAQ al decir que ir a debatir a sus aulas era igual que ir a debatir a "cualquier esquina".

Ya siendo gobernador electo advirtió que la universidad necesitaba cambios y que estaba dispuesto a apoyarla pero con una condición clara: "espero que se den ayuda".

Apenas iniciado el sexenio, en octubre pasado, en voz de Gabriel Siade, titular de la Secretaría de Educación, el gobierno del estado "pintó su raya" y puso un

**La proximidad de la visita presidencial podría favorecer una solución**

## La visión patronal y el lenguaje ciudadano del gobernador complicaron la relación con la UAQ; Loyola intenta culpar a la prensa

hasta aquí al salvamento financiero. Las declaraciones de Siade fueron publicadas por *Noticias*, desatando ello una cascada de reacciones e incluso movilizaciones. El funcionario intentó desdecirse y culpó a la prensa de distorsionar sus expresiones.

En diciembre, con un adelanto presupuestal, inició una virtual tregua. Al inicio del nuevo ciclo escolar el fuego reavivó y el momento culminante fue el miércoles 28 de enero cuando se publicaron palabras del gobernador que contienen su concepción de la universidad pública, desatando reacciones y llevando a un importante sector de la Universidad a asumir posturas más radicales.

Al día siguiente se celebró la sesión

ordinaria mensual del Consejo Universitario, con la presencia de Gabriel Siade, que formalmente funge como representante del gobierno estatal ante el máximo órgano de gobierno de la institución. Entre rechiflas cuando intentaba culpar a la prensa de los desatinos gubernamentales, el funcionario abandonó el auditorio.

Estudiantes de varias facultades, que llevaban huevos y mantas con leyendas que aludían a la necesidad de actuar "con huevos", con dedicatoria al rector, giraron sus baterías contra el gobernador y su representante.

Durante la sesión —caldeada, y en la que incluso se demandó la renuncia del gobernante— el rector anunció la dispo-

sición de Loyola Vera para sostener un encuentro con los consejeros universitarios, previéndose una sesión extraordinaria para este lunes 2 de febrero.

De hecho, el viernes 30 de enero cuando se publicó en la prensa nacional un enérgico pronunciamiento del Consejo Universitario, de repudio a las palabras de Loyola Vera— circularon las invitaciones para esa sesión, anunciándose la presencia del mandatario en el campus universitario. El mismo día, por la tarde cambió la señal. El gobernador decidió que no iría al campus y que mejor "invitaba" a los consejeros a su terreno, el mismo día y a la misma hora.

El lunes 2, colegios de profesores, consejos estudiantiles y consejos académicos sesionaron para definir posturas ante la nueva situación. Trascendió que ante la proximidad de la visita del presidente Ernesto Zedillo con ocasión del aniversario de la promulgación de la Constitución —el jueves 5 de febrero—, el Secretario de Gobernación Francisco Labastida intervino para que el gobernador procure una solución inmediata.

El miércoles 28 de enero *La Jornada* publicó la tercera y última parte de un reportaje que comprendió declaraciones del gobernador Ignacio Loyola Vera sobre la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ) y la educación en general.

El tono y contenido generó gran "indignación" en la opinión pública y, principalmente, entre los universitarios queretanos en contra del mandatario. Incluso cientos ahora piden su renuncia.

Veamos que ocurrió:

Efectivamente, el ejecutivo estatal aceptó recibirnos a las 6 de la tarde del viernes 12 de diciembre pasado en la Casa de Gobierno. Pocos minutos después, en presencia todo el tiempo de Adriana Ballesteros, coordinadora de Comunicación Social del gobierno del estado, Claudia Herrera Beltrán, reportera enviada, soltó la primera pregunta y de ahí fueron surgiendo las demás conforme al ritmo de las propias respuestas y de las que consideramos de interés público. Un mes y medio después —como lo informó Loyola a modo de reproche— salió a la opinión pública lo que se conoce.

¿Acaso en 46 días, antes de la publicación de la entrevista, cambió Loyola su perspectiva —que refleja en el contenido de la misma— sobre la UAQ?

La razón del retraso es la siguiente: el 17 de diciembre ya estaba listo el reportaje y en fila para su difusión. Sólo que a partir del día 22 mucha información periodística que se generó a nivel nacional quedó desplazada, marginada e incluso desechada definitivamente por *La Jornada*, en vista de que una gran cantidad de sus páginas se vieron ocupadas, durante semanas, por la condenable masacre de 45 indígenas que ocurrió ese día en Chenalhó, Chiapas. Naturalmente el reportaje tuvo que esperar.

Se vino enero y *La Jornada* decidió su publicación para cuando se reanudarán las clases en la UAQ, lo que coincidió con un mitin que los académicos, administrativos y estudiantes de esa institución realizaron en defensa de la universidad pública. También con la sesión ordinaria del Consejo Universitario efectuada el jueves 29 de

## LA HISTORIA DE UNA ENTREVISTA

Manuel Enríquez

Corresponsal de *La Jornada* en Querétaro

enero, un día después de la tercera y última entrega periodística en ese diario nacional.

La primera parte del reportaje trató básicamente de un recuento sobre la crisis financiera de esa casa de estudios; la segunda resaltó la posición que al respecto tienen el Congreso local, los partidos políticos, administrativos, académicos e incluso la iglesia; y la tercera comprendió la entrevista a Loyola, misma que motivó la inconformidad entre los universitarios.

Reunidos en Consejo Universitario, la inconformidad se convirtió en un manifiesto público de indignación formal y unánime de toda la comunidad universitaria en contra de lo que declaró el flamante gobernador.

Desde temprana hora del miércoles, el mismo Loyola y la Secretaría de Educación Pública del Estado, trataron de desmentir, sobre todo en los medios de comunica-

ción, lo publicado. Un boletín oficial gubernamental (el 056/98, con fecha del viernes 30 de enero) dice que Loyola no dijo lo que dijo: "Eso que sale en el periódico no es lo que yo dije". A su vez, en una entrevista por radio ese mismo día el mandatario nos acusa de ser "plumas que tratan de crear problemas" en Querétaro.

¿Qué crea más problemas, una estrategia y visión política en materia de educación como la que plantea Loyola o publicar lo que no se le obligó a decir?

Por la noche de ese mismo 28 de enero, acudí a un acto de la Coparmex en el hotel Holiday Inn, donde estaba el gobernador. El rector de la UAQ, Alfredo Zepeda Garrido, no estuvo a pesar de que se había programado su asistencia. Hubiera sido un interesante encuentro entre ambos luego de la publicación ese día en *La Jornada*.

A través de sus colaboradores, se me

informó que al término de ese evento el gobernador quería "platicar" conmigo. Esperé y en tono evidentemente molesto Loyola me externó su enojo:

—No se vale, los invité a mi casa y confié en ustedes", me dijo el gobernador.

—Señor -respondí-, si hay que hacer alguna precisión, entonces que se haga.

—No se vale, no es lo que yo dije, acusó.

—Con todo respeto —le respondí—, le pido a usted que revise con cuidado la grabación y verá que lo que se publicó ahí usted sí lo dijo...

—No tenemos la grabación, confiamos en ustedes, sostuvo.

—Discúlpeme señor pero había dos grabadoras sobre su escritorio, una que puso la licenciada Ballesteros y otra de nosotros. Sin embargo, le ofrezco enviarle una copia de la misma...

Se subió a su camioneta y se fue. Al siguiente día (29 de enero) aparece una carta en *La Jornada*, firmada por el propio Loyola: esa no es la posición del gobierno, al transcribir la entrevista no se respetó el contexto, aseguraba.

Sin embargo, hasta la fecha, el gobernador queretano no ha desmentido la entrevista a nivel nacional, sólo lo ha hecho en el ámbito local. ¿Por qué?

También, según el periodista radiofónico Jaime Septién, el gobernador habría manifestado que quienes redactaron la entrevista "lo hicieron de memoria".

Resta sólo decir que lejos de crearle problemas a Querétaro, como dice el gobernador que es nuestra intención, el único motivo del reportaje fue periodístico, ventilar públicamente la grave crisis por la que pasa la UAQ —como botón de la problemática que acosa a muchas universidades públicas del país— y reflejar el sentir y el concepto de fondo que Loyola Vera tiene para con la máxima casa de estudios de la entidad.

Ante el ambiente de confusión y duda que ha generado deliberadamente el gobierno del estado en torno a la seriedad de la entrevista publicada, la dirección de *La Jornada* cuenta con la grabación y la pone a disposición de quien la solicite formalmente.



Es urgente un congreso universitario para redefinir a la UAQ

## ES MÁS REDITUABLE SALVAR UNIVERSIDADES QUE GOBERNADORES

1. Torpe, corto de criterios, abusivo, autoritario, irresponsable son algunos de los adjetivos "menores" que en algunos sectores ciudadanos y universitarios le redituaron al panista Ignacio Loyola Vera (ILV) -gobernador constitucional de Querétaro- las declaraciones que virtió acerca de la Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ) y que publicó *La Jornada* el pasado 28 de enero. ILV dijo que la UAQ tiene varios "problemas de fondo": ineficiencia, maestros suplentes, carreras con siete alumnos, revistas que aparecen solamente una vez al año, que en el contrato colectivo esté establecida la jubilación dinámica (es decir, que quienes se jubilan reciban un sueldo que se vaya incrementando conforme suben las percepciones salariales de los que se encuentran en activo), el que en la universidad haya "aviadores".

Al reconocer (?) y señalar esos problemas, Loyola Vera parece sentirse autorizado a decretar la pudrición y languidecencia de la UAQ. De allí que no dude en concluir categóricamente que "el apoyo a las carreteras es una inversión y acá (en la universidad, GG) es dinero perdido que no está redituando a la educación. En el caso de las carreteras las empresas que invirtieron perdieron su capital. Sin embargo, en la universidad es dinero perdido el que va a maestros suplentes que cobran y no asisten, a una administración ineficiente. Además, hay denuncias de irregularidades en el uso del dinero". Y, ya en caliente, ILV muestra los verdaderos intereses del empresario metido a gobernador: "El problema de la universidad es financiero, no político. Se tiene que resolver con cambios estructurales en el contrato colectivo de trabajo" (*La Jornada*, pág. 47).

2. Lo primero que tenía que aclarar ILV es con qué pruebas cuenta y en qué estudio diagnóstico se ha basado para formular esas acusaciones. Si el mandatario no cuenta con un estudio previo de la situación de la UAQ, entonces sus declaraciones expresan meramente una opinión, ¡y ésa es una posición realmente irresponsable en un gobernador! Suponiendo -sin conceder- que lo que Loyola Vera ha denunciado sea completamente verdadero, aún así la cabeza del ejecutivo estatal está cometiendo una torpeza, pues no dice nombres -¿quiénes son *aviadores*?, ¿quiénes son los maestros suplentes que cobran y no asisten?, ¿en qué lugares y en qué rubros se está dando la administración ineficiente?, ¿quiénes son los responsables de esta ineficiencia?-; al no puntualizar sus acusaciones, lo que Loyola Vera propicia es el abuso de las autoridades, pues éstas se sienten legitimadas por el gobierno estatal para tomar las medidas más unilaterales que se les puedan ocurrir.

En seguida, y puesto que afirma que gobiernos priistas anteriores otorgaron más recursos económicos a la UAQ para mantener "un feudo a donde enviaban a los amigos y compadres a obtener un salario", el gobernador debe proceder en consecuencia. No vale que se contente con hablar. Su posición de primer mandatario, con acceso a documentos oficiales y confidenciales, le permite presentar pruebas y establecer

Gonzalo Guajardo González

demandas políticas y penales para perseguir y castigar la corrupción. Si un particular puede emitir su opinión y hasta acusar sin pruebas y sin consecuencias penales, un gobernador tiene otro ámbito de competencias y debe obrar congruentemente.

3. También, ILV tiene que aclarar qué entiende por "redituable", sobre todo en referencia a la educación y, en particular, a la universidad.

El criterio de redituabilidad que tienen las industrias y el comercio no puede coincidir con los criterios que guían a la educación. En la empresa privada se invierte dinero para aumentar la producción, tener mayor penetración en el mercado y obtener más ganancias; de tal suerte que si el empresario invierte en la compra de maquinaria nueva, lo hace para subir y acelerar la producción, así como para sustituir mano de obra (y, con ello, librarse de salarios, pago de prestaciones, seguros contra accidentes, seguro social, infonavit, etc.); de esa manera, el empresario obtendrá mayores ingresos, que van a engordar sus bolsillos: hé ahí la redituabilidad de su inversión.

Los resultados de las inversiones que se hacen en la educación, por el contrario, han de esperarse en el plazo largo y no precisamente en términos de hacer crecer la cartera de unos particulares. ¿Cuántas veces hemos oído -o tal vez incluso nosotros mismos lo hemos manifestado así- que lo único que les podemos heredar a los nuestros es una buena educación que les posibilite mejores niveles de vida! Una nación invierte en educación porque ésta es una de las vías privilegiadas con que cuenta la sociedad para construir su proyecto histórico.

El sueño dorado de muchos empresarios -hay sus honrosas excepciones, ¡enhorabuena!- es que sus trabajadores sepan leer y escribir, para que puedan entender y seguir fielmente las indicaciones que les da el patrón; pero qué no vayan más allá de la lectoescritura elemental, porque entonces los obreros se hacen conscientes de las condiciones de explotación en que trabajan y podrían atentar contra el capital.

Si México no genera sus propios profesionales y especialistas, está condenado a ser maquiladora de los intereses financieros transnacionales: inteligencias, programas de desarrollo, diseños, instrumentos y herramientas, servicios de salud, etc. habrán de ser importados, y a nosotros nos corresponderá únicamente ofrecer materia prima y mano de obra baratas.

Insisto: la inversión en educación -y pongo especial énfasis en la educación superior, universitaria- incide en el proyecto social, y hasta me atrevo a decir que es un asunto de seguridad nacional.

4. Por eso es inaceptable que ILV prevea para la UAQ un futuro de pobreza y que ésta sea una institución destinada a "causar lástimas", a "que se pudra y esté languideciendo en el déficit económico". No, el goberna-

dor no puede quedarse viendo lo que sucede con la universidad y no meter las manos para salvarla; por dar un ejemplo, el que asiste a una corrida de toros prevé que van a matar a la bestia y se refocila con ello. Pero lo que está sucediendo con la UAQ y con la universidad pública en general no es un espectáculo de entretenimiento. Lo que está en juego no es una mera puesta en escena de algún guión malhadado, sino el presente y el futuro de la población. Por más que se quiera justificar la actitud de ILV diciendo que es todavía un gobernador bisoño, ello no lo autoriza a dar un dictamen de muerte, sino que su responsabilidad es el examen preclaro de las condiciones y la acción efectiva para salvar, a toda costa, a la universidad. Pero, como se trata de un empresario que está jugando a ser gobernador, parecería que ILV acarrea las fobias y los esquemas que en la industria se acostumbran, para juzgar con esos ojos una actividad completamente diferente: la de la educación. Por ello se lanza contra el contrato colectivo de los trabajadores de la UAQ: la piedra en el zapato que molesta a la mayoría de los empresarios, pues ellos quisieran negociar de uno a uno con los trabajadores e imponerles sus condiciones. Igualmente, se manifiesta contra la jubilación dinámica, a la que califica de inmoral. ¿Es inmoral que un trabajador, después de rendir sus servicios por 35 años o al llegar a una edad en que ya no puede seguir adelante en sus labores, se

■ 15

## RAYUELA QUERETANA

Más lecciones de "Economía Humana" del señor gobernador.

Tesis 1.- El rescate carretero es inversión (¡viva el grupo ICAI)

Tesis 2.- El rescate de la UAQ es dinero perdido (¡viva Luis Pazos!)

Tesis 3.- Es moralmente inaceptable que un jubilado gane más que un trabajador (¡viva el neoliberalismo!)

Conclusión. No sólo del PAN vive el hombre.

Paco Rios Agreda

## INVITACION

A raíz del acuerdo producto de la reunión entre los Consejeros Electorales del IEQ y Ciudadanos por la Democracia, derivado de la necesidad de establecer proyectos bilaterales para la divulgación y promoción de la Cultura Democrática, se acordó facilitar las instalaciones del IEQ para realizar el próximo miércoles 4 de febrero, la reflexión y análisis del Cuaderno de Divulgación de la Cultura Democrática No. 4, titulado *La Participación Ciudadana en la Democracia*, del Mtro. Mauricio Merino, editado por el Instituto Federal Electoral, y presentado por María Eugenia Siuroh, integrante de nuestra organización.

Dicho evento, al que están cordialmente invitados, será en la fecha señalada de las 18:00 a las 20:00 horas.

CIUDADANOSPORLADEMOCRACIA

Tigres de papel

## LA RENUNCIA DE LOYOLA

José Luis Alvarez Hidalgo

*El pez por su propia boca muere  
Dicho popular*

Las insensatas declaraciones del gobernador del Estado Ignacio Loyola Vera, en referencia a la UAQ y publicadas en *La Jornada* el pasado miércoles 28, amén del escándalo que suscitaron demuestran ahora sí, tajantemente y asentado por él mismo, su auténtico sentir con relación al papel de la universidad pública.

No obstante que el día siguiente pretendió desmentir lo dicho argumentando que las frases condenatorias estaban colocadas fuera del contexto en la redacción del reportero, lo cierto es que los adjetivos empleados, contextualizados o no, son contundentes y hablan por sí solos: "languidecer", "pudrir", "dinero perdido", "corrupción", "amigos y compadres", etc. Esto además de provocar azoro por la falta de un mínimo de tacto político, son muestra palpable de que el gobernador no tiene ningún interés en apoyar a la educación pública por considerarla ineficiente e improductiva, dado lo cual prefiere destinar los apoyos necesarios para salvar a las carreteras y a los bancos llevados a la quiebra por la mala administración de la iniciativa privada. La mentalidad empresarial se impone.

Decididamente, la vocación empresarial del actual gobernador ha sido un lastre en su desempeño gubernamental, además de su falta de oficio político e imprudencia al hacer declaraciones públicas. La honestidad no es suficiente. Hace falta claridad y una visión orientada a dirigir los esfuerzos del gobierno en beneficio de las mayorías. Si se es inteligente, por lo menos en el discurso, se debe manejar esta postura, se debe ser conciliador no provocador, guardar las formas por lo menos como un mal disimulado gesto de cortesía y en aras de una convivencia. Y lo más grave de todo es lo que piensa y eso se ha demostrado fehacientemente en sus primeros meses de gobierno con el conflicto Estado-Universidad.

Me da pena ajena ver a sus funcionarios y colaboradores tratando de defender lo indefendible, haciendo circo, maroma y teatro verbal para justificar lo injustificable. Siade Barquet descalifica así, sin más, al reportero de *La Jornada*. Manuel Enriquez, dice que fue "una nota mal intencionada". ¿Qué se pretende con esta actitud? ¿Confundir a la opinión pública y hacer creer que los reporteros llegan a esos grados de perversión periodística? El pueblo no es tonto y la comunidad universitaria mucho menos, por lo pronto el H. Consejo Universitario ha cerrado filas y ha dado una respuesta enérgica a las declaraciones del gobernador. Este es el momento de luchar unidos para salvar a la universidad del embate neoliberal, de no hacerlo nos condenamos irremisiblemente a la sumisión y a la decadencia como universitarios, profesionistas y seres humanos.

Por ahora, una carta circulaba en toda la comunidad universitaria en donde se asienta que de persistir en esta actitud para con la educación pública, se exige la renuncia inmediata de Ignacio Loyola Vera como Gobernador Constitucional del Estado de Querétaro.

Yo ya la firmé.

## El correo semanal

## Estudiantes no adheridos a FEUQ están inconformes con el incremento a cuotas y apoyan la reforma integral de la UAQ

H. Consejo Universitario de la Universidad Autónoma de Querétaro

Los estudiantes de las facultades de Ciencias Políticas y Sociales, Psicología y Filosofía de esta Universidad, manifiestan nuestra inconformidad por el aumento de cuotas por concepto de inscripción y reinscripción, además del sistema diferenciado en el pago de las mismas.

Somos conscientes de la crítica situación por la que atraviesa nuestra alma mater que no permite dispendiar recursos, pero creemos que un sistema diferenciado de cuotas, rompe el principio de igualdad de oportunidades de la Educación Pública. Por lo que nosotros desconocemos este sistema diferenciado de pagos ya que las negociaciones fueron hechas sin consultar a nuestras facultades.

Pareciera ser que dicho sistema apunta a un carácter regional de la Universidad, sin considerar que la Educación Pública es para todos los mexicanos, no sólo para los queretanos.

Por lo anterior manifestamos lo siguiente:  
**Primero.**- Desconocemos este sistema diferenciado de cuotas acordado única-

mente por Secretaría de Finanzas y el representante de la FEUQ, Carlos Silva Reséndiz, Federación a la cual no pertenecemos y que por tanto no nos representa. Recordándoles a las Autoridades Universitarias que habemos facultades no afiliadas a la federación con el mismo derecho de participar y ser tomados en cuenta para cualquier decisión que nos competa.

**Segundo.**- Proponemos que los asuntos correspondientes a las cuotas sean discutidos y aprobados dentro del H. Consejo Universitario. En donde todos participemos en la negociación de estos.

**Tercero.**- Apoyamos la exigencia de una reforma integral de la Universidad Autónoma de Querétaro para eficientar y fortalecer sus áreas sustantivas (docencia, extensión e investigación) así como la lucha conjunta por un subsidio suficiente en cumplimiento de la función social de la Educación pública Superior.

Por una educación para todos en la verdad y en el honor.

**Estudiantes de la Facultades de Ciencias Políticas y Sociales, Psicología y Licenciatura en Filosofía.**

## UAQ: fueron despedidas arbitrariamente, denuncian

**Señor director:** Le solicitamos la publicación de esta carta, dirigida al Gobernador del estado, a los trabajadores de la UAQ y al pueblo de Querétaro.

**Señor Gobernador,** una vez más nos dirigimos a usted ahora por este medio para informarle y a la vez al mayor número de personas, del arbitrario proceder de las autoridades de la UAQ al llevar a cabo despidos masivos de trabajadores, injustificados la mayoría de ellos como nuestro caso.

Los hechos de manera sucinta son los siguientes:

Siendo trabajadoras de base de la UAQ a partir de 1988, fuimos vilmente despedidas por una falta administrativa que cometimos pero que cuya sanción está considerada en el Reglamento Interno de la UAQ.

Desafortunadamente bajo la consigna de despedir a trabajadores para lograr su meta de reducir hasta el 20% el personal, el Departamento Jurídico y el Administrativo valiéndose del rencor y amargura de nuestros "compañeros (as)" de trabajo y de los Jefes Inmediatos urdieron vil y cruelmente un problema que le dieron tal dimensión que concluyó con la rescisión de nuestro contrato.

Todo ha sido tan "raro" que es necesario investigar por qué actuó el personal Jurídico de la forma en que lo hizo, al Mtro. Jaime Rivas Medina, Secretario Administrativo de la Facultad de Psicología y a la Mtra. Susana Rodríguez Márquez el por qué constantemente nos hostigaban para nos cambiáramos de Facultad.

Para nosotras es sorprendente hasta donde pueden llegar personas como las mencionadas sin importarles cuanto daño causen, pero más nos sorprendió el temor y cobardía

disfrazada de apatía que ha mostrado la base trabajadora ante los problemas que estamos padeciendo; desafortunadamente las autoridades universitarias han detectado esta debilidad y se ensaña de manera grotesca y ruin al despedir a sus empleados.

Lo cierto es que si bien el temor, cobardía y apatía de los trabajadores de base es palpable al no reaccionar y elevar la voz uniéndonos todos los trabajadores de la U.A.Q. y gritar a los cuatro vientos la injusticia que se está cometiendo e impedir la, también es palpable la falta de capacidad de nuestro Sindicato al no saber defendernos, al no saber darse su lugar al permitir le griten y hasta lo callen *personal del Departamento Jurídico*, o bien al no querer movilizar a la base trabajadora para protestar.

Sí, todo esto lo queremos dar a conocer para que quede claro cómo en una Universidad de tal prestigio y forjadora de grandes profesionistas, sus hombres administrativos están fallando, avergonzando a quienes honestamente laboran en esta Casa de Estudios.

No es para nadie un secreto que aquí se encuentra gente que no tiene capacidad, o bien no quiere trabajar; nosotras estamos tranquilas y seguras en cuanto a nuestra capacidad laboral, por eso estamos luchando para que se rectifique y se nos devuelva nuestra fuente de trabajo, estamos convencidas de lograrlo y para el bien de nuestro Sindicato y de la base trabajadora, esperamos que sea también con su apoyo y fuerza que da la unión y que no quede un precedente de desunión y de debilidad.

**María del Carmen Espinosa Morales y María Elena Reyes Díaz**

## A la Opinión Pública: A la Comunidad Universitaria:

Las recientes declaraciones en la prensa nacional del Ing. Ignacio Loyola Vera, Gobernador Constitucional del Estado, con relación a la UAQ y su problemática financiera, muestran que su enorme ignorancia en torno a la historia de Querétaro y la función social de la Universidad pone en serio peligro la existencia de una de las conquistas fundamentales de la sociedad mexicana: la educación pública.

Demuestra, también, una total ausencia de sensibilidad social y preocupa su desprecio hacia la sociedad queretana al negarle el derecho a la educación de sus hijos. Como queretanos y universitarios **no** podemos aceptar una visión tan limitada y mercantilista acerca del quehacer educativo. Si para el Ing. Loyola la canalización de recursos del Estado —que no son otra cosa que dinero del pueblo— a la Universidad es solamente "dinero perdido": si para él la institución universitaria es sólo un refugio de "aviadores", "amigos y compadres" de la gente en el poder; si él no ve en la Universidad más que un futuro de "pobreza" y putrefacción digna de "lástima"; si para su mentalidad ahistórica y tacaña "es más redituable salvar caminos que universidades", los universitarios que suscribimos la presente

### DEMANDAMOS SU RENUNCIA INMEDIATA COMO GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE QUERETARO

por considerarlo incapaz de valorar la importancia que la educación pública tiene para cualquier sociedad y por convertirse en una seria amenaza para la existencia de una de las instituciones pilares del desarrollo tecnológico, científico, humanístico y cultural del estado de Querétaro y de nuestro país.

Con sus declaraciones, el gobernador no sólo ha ofendido a los universitarios y queretanos, sino que ha defraudado a todos aquellos que con honestidad depositaron en él y en su partido, un voto de confianza "por el Querétaro que todos quisiéramos ver".

**Firman: 204 universitarios**

**Santiago de Querétaro, enero 29 de 1998.**



## Al pueblo de México: Al pueblo de Querétaro:

EI H. Consejo Universitario de la Universidad Autónoma de Querétaro manifiesta su enérgico a las opiniones vertidas por el C. Gobernador Constitucional del Estado de Querétaro, Ing. Ignacio Loyola Vera, en el periódico *La Jornada*, el pasado miércoles 28 de enero de 1998, en relación con nuestra Alma Mater.

Lo publicado ofende a indigna a todos los que hemos tenido y tenemos el privilegio de trabajar y de haber sido formados, no sólo como profesionistas, sino como seres humanos en la universidad pública. Nuevamente el gobernador reitera una concepción empresarial de la educación que nos alarma y que rechazamos, pues

de mantenerse, afecta al futuro de la educación de los mexicanos y en particular la del pueblo de Querétaro que a través de ella espera construir un futuro mejor.

La Universidad Autónoma de Querétaro, cercada ya a los cincuenta años de autonomía, ni se 'pudre' ni languidece, Educa en la búsqueda de la Verdad, que no es podredumbre, y en el ejercicio del Honor, que no es debilidad sino reciedumbre.

La historia de nuestro estado en el siglo XX va íntimamente unida a nuestra universidad pública, no reconocerlo lleva a una absurda visión de la sociedad.

La educación, no las "carreteras", es el único medio que la sociedad tiene para la construcción de un futuro donde la libertad y la justicia prevalezcan. Defendémos a la universidad contra concepciones como las vertidas por el C. Gobernador, la defenderemos y la protegeremos desde la plataforma académica de excelencia que nos hemos ganado a nivel nacional y en la que más de 16,000 personas trabajamos y estudiamos; lo haremos con el ejercicio de la crítica y la organización unida de la universidad".

**Centro Universitario, Santiago de Querétaro, 29 de enero de 1998**

**EDUCO EN LA VERDAD Y EN EL HONOR**

**H. CONSEJO UNIVERSITARIO**

## 1.-LA CRISIS

Indudablemente que la Universidad Pública requiere de importantes transformaciones, cuestión que necesariamente pasa por la revisión del quehacer de la Universidad Autónoma de Querétaro. Los universitarios queretanos desde hace por lo menos 12 años, cuando Dolores Cabrera era Secretaria General del SUPAUAQ (1984-1988) demandamos insistentemente la realización de una Reforma Universitaria en la UAQ. En ese tiempo, durante la gestión de Braulio Guerra Malo (1982-1988), planteamos la urgencia de realizar un magno Congreso Universitario, en forma similar al impulsado por el CEU en la UNAM (en el invierno del 86-87), en el que participaran los trabajadores, los estudiantes y los académicos. Nuestras exigencias no lograron eco.

De igual forma, durante la administración de Jesús Pérez Hermosillo en la rectoría (1988-1994) y de Juan Carlos Aguillón (1988-1990) en la conducción del SUPAUAQ, volvimos a insistir en esa prioridad, pero las autoridades universitarias, apenas accedieron en la negociación a la inclusión del RIPPAUQ, como nueva vía para el ingreso, promoción y permanencia de los profesores e investigadores en la UAQ, desterrando con ello las prácticas viciadas de incorporar al personal por recomendaciones de las autoridades, o por compadrazgos políticos con los directores de facultades, escuelas, institutos y centros de investigación. Los criterios, pues, de trabajo universitario, de clientelares pasaban a ser académicos, por medio de la instalación de Comisiones Dictaminadoras en las diferentes áreas de conocimiento. Ello ocurrió en septiembre de 1988, después de una prolongada huelga de 17 días, la más larga que haya enfrentado la UAQ, por parte de los dos sindicatos universitarios: STEUAQ (administrativos) y SUPAUAQ (Académicos).

Entre 1990 y 1994, los profesores universitarios estuvimos "acalabrados" durante los dos periodos de gestión sindical de Carlos Sierra Salcedo en el SUPAUAQ. Nuestras demandas bajaron de perfil, no hubo movimientos huelguísticos y el sindicalismo de los académicos andaba de capa caída, no así el del STEUAQ, bajo la conducción democrática de Sergio Serrano.

En 1994, año de irrupción del EZLN en Chiapas, se dieron cambios en el esquema universitario: Alfredo Zepeda Garrido, después de un proceso de indefinición en el seno del Consejo Universitario, logra ganar la rectoría y con ello viene una reestructuración de los mandos universitarios. Lo mismo ocurre en el plano sindical con la llegada de Roberto Cintora Almanza a la Secretaría General del SUPAUAQ y de Amando Aguila al STEUAQ. En este contexto ocurren los "errores de diciembre" y la devaluación significativa del peso frente al dólar.

La SEP, obedeciendo las pautas internacionales instrumentadas por el FMI y el Banco Mundial (dócilmente acatadas por los gobiernos de Salinas-Zedillo) a través de las políticas monetaristas de la SHCP, despliega una campaña de recorte de financiamientos, de mantenimiento de los topes salariales a las universidades públicas y de otorgamiento de presupuestos según los parámetros eficientistas, más el otorgamiento de estímulos (cartolandia académica) a "la crema y la nata" de los profesores e investigadores universitarios, por fuera de salarios y prestaciones.

Bajo estos criterios se trata de imponer a la UAQ el "modelo SEP", que lo que intenta es disminuir las prestaciones ganadas al calor de la lucha sindical nacional, como la jubilación, el aguinaldo (que los universitarios queretanos recibimos en dos exhibiciones, una en diciembre y otra retrazada en abril) y la prima vacacional y beneficiar, en consecuencia, al círculo de las Universidades de Excelencia, que normalmente son las que están en los grandes centros metropolitanos, donde se ubica la estructura de posgrados, de miembros del SNI y de doctores. Así se cierra este "círculo perverso" de darle más a quien más tiene.

Estas políticas, más los problemas internos de la administración universitaria, han hecho que la UAQ toque fondo y arrastre a la fecha con un déficit acumulado de 110 millones de pesos, 38 de los cuales corresponden al año

## Crisis de la UAQ, sindicalismo universitario y política gubernamental



Manifestación de profesores universitarios. (Foto de Laura Peregrino)

Paco Ríos Agreda

"¡Ni PRI, Ni PAN, Gobierno Popular!" (Consigna callejera)

de 1997. (La JORNADA, 26 de Enero de 1998, p. 46). En estos momentos, el rector de la UAQ ha tomado una serie de medidas "desesperadas", tales como el despido de 190 trabajadores eventuales, 30 de confianza y la limitación de contratación de maestros de tiempo libre, la fusión de áreas, con las que se pretende un ahorro de 16.8 millones de pesos anuales. A estas acciones se suman otras como el incremento en las cuotas estudiantiles, el establecimiento de convenios laborales personales, al margen de los contratos colectivos de trabajo con el SUPAUAQ y el STEUAQ, respectivamente, y la creación, por parte del Patronato Universitario, de una empresa orientada a la construcción de vivienda.

## 2.-EL SINDICALISMO UNIVERSITARIO.

En otro sentido, los sindicatos universitarios han resentido el impacto de la crisis, viviéndose, en este momento, entre los trabajadores una situación generalizada de incertidumbre laboral que ha estado permeando las diferentes actividades sustantivas de la universidad: la docencia, la investigación y la extensión. Las preguntas de pasillo son: ¿hasta cuándo se va a prolongar esta situación?, ¿a quién van a correr ahora?, ¿nos van a pagar la quincena?, ¿va a haber huelga en la Universidad?, ¿la UAQ va a seguir siendo espejo y rehén de las broncas entre el PAN y el PRI?, ¿cuál es el futuro de la educación superior en el estado?

Por su parte, en las últimas revisiones salariales y contractuales, tanto del STEUAQ como del SUPAUAQ, ha estado presente el fantasma de la mutilación del Contrato Colectivo de Trabajo (CCT), bajo las controvertidas posturas antilaboristas del "Modelo SEP". Sin embargo, los dos sindicatos universitarios han acudido al respaldo de sus bases para mantenerse firmes en la irrenunciabilidad de las condiciones ganadas en más de 23 años de existencia en sus respectivos contratos. Ahí la posición de las bases ha sido: "ni un paso atrás en la defensa del CCT."

Inclusive, frente a la crisis los sindicatos de la UAQ han elevado su participación en las instancias nacionales del sindicalismo universitario y en la Unión Nacional de Trabajadores (UNT). En la sección local de este organismo, la Asociación Estatal de Trabajadores, han participado activamente el SUPAUAQ y el STEUAQ, al lado de otros sindicatos locales.

En este sentido, la Asamblea General Extraordinaria del SUPAUAQ, celebrada el 22 de Enero de 1998, (de la cual dió cuenta, en algunos aspectos, el compañero Gonzalo Guajardo en la entrega número 391 de "El Nuevo Amanecer") acordó solicitar "por

unanimidad" el 50% de incremento salarial, ya que en los últimos 17 años el salario ha perdido el 80% del poder adquisitivo y como una forma de oponerse a la política del tope salarial del 17% que impone la SEP y la SHCP. Igualmente, la Asamblea General refrendó la pertenencia a dicho organismo y formuló una invitación al Comité Ejecutivo a que redoblara esfuerzos en esa orientación y a que se fortaleciera el vínculo con los sindicatos del sector educativo, tales como los del Colegio de Bachilleres, de la Normal del Estado, del ITQ, del INAH, del movimiento democrático de la Sección XXIV y del naciente sindicato del CONALEP.

El SUPAUAQ recogió, asimismo, una iniciativa de su Consejo Consultivo del mes de Diciembre de 1897 y propuso la celebración de un gran encuentro de sindicatos universitarios en Querétaro. Dicho acto se realizó el día 16 de Enero de 1998 en las oficinas del SUPAUAQ con la presencia de una treintena de sindicatos pertenecientes a las tres grandes corrientes: la CNSUES, el FNSU y la CONTU. Producto de esta reunión se firmaron los "Acuerdos de Querétaro", en los que se resolvió "hacer un análisis de la problemática que vivimos en el actual proceso de revisiones salariales y contractuales, (y) lograr la coincidencia de acción con las organizaciones a nivel nacional y desplegar la más amplia solidaridad con los sindicatos en lucha." (Noticias, 25 de enero de 1998, p. 10-A).

También se acordó un "Plan de Acción" en el que se incluían mítines en las explanadas de las rectorías, movilizaciones en las capitales de los Estados de los sindicatos que se encuentran en procesos de revisión, dos reuniones más de los organismos cúpula del sindicalismo universitario, una en Guadalupe y otra en el DF, además de una Marcha Nacional de todos los sindicatos universita-

rios del país el jueves 29 de enero, en el DF, de la Glorieta del Metro Insurgentes a la SHCP.

El mencionado "Plan de Acción" se ha venido cubriendo. El SUPAUAQ convocó a un mitin frente a la rectoría de la UAQ el martes 27 de Enero del presente, al que acudieron los maestros del SUPAUAQ y estudiantes de las Facultades de Ciencias Políticas y Sociales, Psicología, Filosofía.

Los maestros expresamos nuestra oposición a la política de despidos y recortes de la UAQ y, en "buena onda", aceptamos la línea del Comité Ejecutivo de "no hablar de partidos, no hacer alusiones personales de las autoridades estatales, ni municipales". Quienes si manifestaron profundamente su molestia fueron los estudiantes de Ciencias Políticas y Sociales y los de Antropología, los cuales defendieron la educación pública y criticaron a la FEUQ por aceptar un incremento del 14% a las cuotas estudiantiles y por su falta de coherencia, ya que no han reducido sus gastos y siguen haciendo sus pachangas, lo cual no va con la política de optimización de recursos de la rectoría, en estos momentos de crisis financiera. Expresaron, al mismo tiempo, su respeto a las relaciones laborales establecidas entre los sindicatos y la UAQ, y respaldaron el incremento salarial de los profesores.

Siguiendo el "Plan de Acción", contingentes del SUPAUAQ, del STEUAQ y de los estudiantes democráticos de la UAQ, nos hicimos presentes, el jueves 28 de Enero, en la "Marcha Nacional del Sindicalismo Universitario" en la Ciudad de México y ahí, con la participación de más de 50 delegaciones de diferentes universidades del país, caminamos desde el Metro Insurgentes hasta la SHCP, en la Colonia Nápoles.

Entre otras, las consignas que corearon los queretanos, con la solidaridad de otros sindicatos universitarios, como los de Puebla, Nayarit, Estado de México, STUNAM Y SITUAM, estaban aquellas que decían: "País petrolero, Universidades sin dinero"; "Gobernador panista, feliz con su autopista"; "Loyola Vera, prefiere carretera"; "Gobernador panista, te tenemos en la lista"; "Ni PRI, Ni PAN, Gobierno Popular"; "El Fondo Monetario, Nos tiene sin salario"; "Se ve, se siente, Querétaro está presente"; "STEUAQ, SUPAUAQ"; "Carreteros y banqueros, nos tienen sin dinero"; y otras muchas más que la creatividad festiva de los sindicalistas hacían brotar de nuestras gargantas desgarradas.

## 3.-LA POLÍTICA GUBERNAMENTAL.

"Las universidades e instituciones públicas de educación superior tendrán derecho a recibir del Estado un subsidio suficiente y oportuno para el eficaz cumplimiento de sus fines." Art. IV de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro de Arteaga.

Mientras esto ocurría en la marcha de "Insurgentes" en el DF, en Querétaro el Consejo Universitario manifestaba "su enérgico rechazo a las opiniones vertidas por el C. Gobernador Constitucional del Estado, Ing. Ignacio Loyola Vera, en el Periódico *La Jornada*, el pasado miércoles 28 de enero de 1998, en relación con nuestra Alma Mater... Nuevamente el gobernador reitera una concepción empresarial de la educación que nos alarma y que rechazamos... La educación, no las "carreteras", es el único medio que la sociedad tiene para la construcción de un futuro donde la Libertad y la Justicia prevalezcan..." (La Jornada, 30 de enero de 1998, p. 52).

En el mismo rumbo de repudio a las declaraciones de ILV, pero con un tono más enérgico, más de dos centenares de académicos y estudiantes de varias facultades de la UAQ, emitieron un documento en el que se demanda al mandatario local "su renuncia inmediata como Gobernador Constitucional del Estado de Querétaro, por considerarlo incapaz de valorar la importancia que la educación pública tiene para cualquier sociedad y por convertirse en una seria amenaza para la existencia de una de las instituciones pilares del desarrollo tecnológico, científico, humanístico y cultural del estado de Querétaro y de nuestro país. Con sus declaraciones, el gobernador no solo ha ofendido a los universi-

## Ramalazo

La cultura en Querétaro: entre el catolicismo, el priísmo y la cocacolicación.  
¿Qué hace falta? La mirada crítica y ver al otro. Otra lectura de otro tiempo.

GZ y JFM

Victor López Jaramillo

De entre el mar de luces nocturnas queretanas, de los varios anuncios de neón, hay uno de luces rojas y blancas que se repite constantemente: *Siempre Coca-Cola*. El comercial está en el principio y fin de Avenida Zaragoza, en innumerables esquinas que cambian constantemente, ahora Coca-Cola, después Victoria y finalmente leche Araceli; anuncios con la marca y luces que, como cascada inversa, van llenando el cuadro lentamente.

Y no para ahí, el nombre está incrustado en los anuncios de varias escuelas, en eventos deportivos, en cualquier pared de una miscelánea, en peregrinaciones religiosas; la radio repite constantemente su nombre, y la televisión, su imagen. Ya tuvo su magno desfile en esta ciudad por su 50 aniversario y en prácticamente todas las tiendas está el producto. La omnipresencia llega a tal grado que una vez, en una ceremonia religiosa en las instalaciones de Refrescos Victoria del Centro, un sacerdote católico admitió que la Coca-Cola llegaba a las comunidades más alejadas a la par de la palabra de Dios.

Coca-Cola aquí, allá y en todas partes. Es la marca del imperio. El imperio de Roberto Ruiz Obregón. *Don Roberto*, como muchos le nombran con respeto. Su consorcio abarca, además de la concesión para la elaboración de Coca-Cola, la producción de Refrescos Victoria, que fue el origen del negocio, además de jugo y agua con el mismo nombre, Fanta, Sprite, leche Araceli, entre otros productos.

Cuenta con una capacidad de producción de 4 millones de cajas al mes que se distribuyen en 335 unidades de reparto. Es fuente de ingresos para 2 mil 500 familias. En fin, Coca-Cola aquí, allá y en todas partes.

Y más. Por sus filas de empleados han pasado Armando Rivera Castillejos, actual Secretario de Desarrollo Económico y Jesús Tamayo Medina, secretario particular del gobernador Ignacio Loyola Vera y que fungiera como director de Recursos Humanos de Fomento Queretano.

Y hoy, a sus 93 años de edad, Roberto Ruiz Obregón, ve como su nombre quedará a perpetuidad en Querétaro, como ese anuncio donde un círculo rojo intenso, que dice Coca-Cola, asemeja un sol en ocaso que baña a los históricos arcos del acueducto. Escuelas, calles, fideicomisos para la educación, entre otras cosas. Las bibliotecas del ITESM, campus Querétaro y, apenas en estos días, la UAQ portan su nombre, aunque en esta última el homenaje tuvo para la familia del empresario el sabor amargo de la inconformidad de algunos universitarios. La misma universidad develó un busto suyo en agradecimiento por ser su benefactor.

Ha recibido todos los elogios y críticas posibles. Desde lo que dijo el ex gobernador Enrique Burgos García que "la vida de don Roberto podría decirse, es una alegoría cuyos comentarios son sus propias obras, en hora buena que haya mexicanos de esa dimensión, de esos estamos urgidos, hombres que tengan fe en su patria..." O la lacónica descripción que hizo de él Hugo Gutiérrez Vega, poeta y ex rector de la UAQ, al llamarlo "profeta regional del capitalismo monopólico".

Y casi como leyenda, se ha repetido su historia. Que en 1912, su padre Federico Ruiz, junto con él y Sara, su hermana, comenzaron a fabricar una bebida casera

## Siempre Coca-Cola, Siempre don Roberto



### Los once homenajes

De acuerdo con el folleto *Semblanza: Roberto Ruiz Obregón*, editado por el corporativo empresarial que dirige, estos son los homenajes que ha recibido desde 1978.

- Septiembre de 1978 — Un grupo de empresarios de la ciudad de Querétaro homenajean a Ruiz Obregón y a su esposa Consuelo Rubio "ejemplo de vocación cumplida" porque "su vida enseña que el saber no se improvisa y que sólo se llega a él tras largas y difíciles jornadas"
- 19 marzo de 1980 — El Ayuntamiento de Amealco lo declara "Hijo Predilecto de Amealco"
- Finales de 1991 — La Cámara Nacional de la Industria de Transformación lo declara "Empresario del Año de la Ciudad de Santiago de Querétaro"
- 2 junio de 1994 — Se impone su nombre a una calle en la ciudad de Querétaro, a un lado del Campus Querétaro del Instituto Tecnológico de Monterrey
- 28 noviembre de 1995 — El presidente mundial de The Coca-Cola Company le entrega reconocimiento en su 50 Aniversario como embotellador de Coca Cola.
- 14 diciembre de 1995 — El Consejo Universitario de la UAQ, en sesión solemne, entrea un reconocimiento por "el apoyo incondicional que ha brindado a la educación"
- 25 enero de 1996 — Se impone su nombre a un plantel del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (Conalep)
- 1996 — En su 50 aniversario, la Cámara Nacional de la Industria de Transformación Delegación Querétaro le rinde homenaje como fundador.
- 5 diciembre de 1996 — Develación de busto en la "Rotonda de los Benefactores" de la UAQ
- 29 enero de 1997 — La asociación Educación Superior del Centro A.C., que patrocina al Tecnológico de Monterrey le entrega un reconocimiento por su "labor y apoyo".
- 27 junio de 1997 — Se impone su nombre a una escuela primaria de Colón, Qro.
- 23 de enero de 1998 — Se impone su nombre a la Biblioteca Central de la UAQ

### Grupo Fomento Queretano

Aparte de las tres empresas embotelladoras creadas por Roberto Ruiz Obregón (Embotelladora La Victoria, SA de CV; Embotelladora de San Juan, SA de CV, y Refrescos Victoria del Centro, SA de CV), su capital se extiende a siete empresas más, que conforman el Grupo Fomento Queretano:

*Concentrados Victoria, S.A. de C.V.*, produce el concentrado para la elaboración de los refrescos Victoria.

*Fomento Queretano, S.A. de C.V.* es la empresa inmobiliaria del Grupo.

*Servicios del Centro, S.A. de C.V.* presta asesoría y servicios administrativos a las demás empresas del Grupo.

*Ingeniería y Previsión Aplicada, S.A. de C.V.* repara, reconstruye y da mantenimiento a las plantas del Grupo.

*Agua Purificada Victoria, S.A. de C.V.* comercializa el agua purificada Victoria.

*Productos Araceli, S.A. de C.V.* produce y comercializa "Leche Araceli" y "Jugos Victoria".

*Industrias Plásticas Victoria, S.A. de C.V.*, en donde se produce el garrafón de 20 lts. en policarbonato para agua purificada, cajas de plástico para refrescos, botella PET para el litro y medio y 355 ml. de agua purificada y tapón de plástico para garrafón de agua.



**Siempre Coca-Cola... ■ 7**

con sabor a frutas. La producción era de 50 botellas por día. Que las botellas eran lavadas a mano con cepillos y para el llenado compraron una pequeña máquina de pedales.

Que a los ocho años de edad vendía los refrescos de puerta en puerta. Que en 1916, cuando era empleado del ferrocarril inició la introducción del refresco en Querétaro.

Que en 1936, de visita por la ciudad de México, prueba por primera vez la Coca-Cola y se convirtió en su obsesión el convertirse en un embotellador de la misma. Que en 1943 consigue en Nueva York lo necesario para iniciar la producción. Que...



Foto tomada de La Chispa, 1994.

Que sus primeras estrategias de mercadotecnia fueron el reparto de refrescos en el cine Goya y regalarlo en las escuelas el Día del Niño. Que el 19 de diciembre inaugura una nueva planta con edificio propio en Allende y Rivera del Río, ahora Universidad. Que fundó el cuerpo de bomberos y el club de Leones de Querétaro.

Que en 1971 su volumen de producción salta de 50 mil a 500 mil cajas. Que casi cada 10 años ha inaugurado una planta. Que tantas cosas.

Así, el imperio que comenzó con una producción de 50 botellas diarias, es hoy una de las principales corporaciones de América Latina que ha tenido de rojo, blanco y negro la región. Coca-Cola aquí, allá y en todas partes, en las calles, en las fiestas... Siempre Coca-Cola, Siempre Roberto Ruiz Obregón.

# La chispa de la vida

El Big-Bang de la Coca-Cola, fue en 1886, en Atlanta Georgia, Estados Unidos cuando el farmacéutico John S. Peberon creó un jarabe como tónico reconfortante, que mezclado con agua se convertiría en un exquisito refresco al que llamó "Vino Coca Peberon". Los calificativos fueron el de "maravilloso, vigorizante, delicioso al paladar". También era "reanimador y refrescante".

Frank M. Robinson, contador de Peberon, sugirió el nombre de Coca-Cola y diseñó el logotipo distintivo. La fórmula definitiva del refresco quedó lista el 8 de mayo de 1886. En su farmacia se sirvió el primer vaso de Coca-Cola. Al segundo le mezclaron agua carbonatada, naciendo definitivamente la actual Coca-Cola.

Así surgió el refresco que ha sido nombrado quintaesencia de Estados Unidos, aguas negras del imperialismo, la chispa de la vida, refresco oficial de los mundiales de fútbol y de las Olimpiadas, y que ya tuvieron una en su sede: Atlanta.

Después, durante los últimos meses de 1887, se llegaron a vender 12 vasos diarios. Tiempo después, la salud del Dr. Peberon flaqueó y se vio obligado a vender dos tercios de su naciente negocio a dos empresarios de Atlanta. Pero estos empresarios transfirieron sus acciones el 1888 y finalmente en 1891, Asa G. Candler se convierte en el único propietario de Coca-Cola al pagar la cantidad de 2,300 dólares.

En 1894 se inaugura la primera planta fuera de Atlanta, en Dallas, Texas. El primer embotellador de Coca-Cola en el

mundo fue Joseph A. Biedenhart de Vickburg, Mississippi.

Después, dos abogados de Tennessee, Benjamin Franklin Thomas y Joseph B. Whitehead, solicitaron a Candler los derechos para embotellar Coca-Cola a todo Estados Unidos, exceptuando el territorio de Biedenhart y Nueva Inglaterra. Ellos absorberían los riesgos y gastos de la empresa. Así, The Coca-Cola Company otorgó los derechos a perpetuidad a Thomas y Whitehead, con la condición de no ofrecer los productos en las fuentes de sodas. Se cuenta que por este contrato se pagó un dólar.

Esos fueron los inicios del refresco que ha pasado a ser parte de la cultura occidental, que fue el primer refresco en ir al espacio, que ha sido amado y odiado y que hoy se encuentra en casi todas partes. También, claro, en Querétaro.



## El hombre

Nació el 3 de junio de 1904 en Amealco. Menor de tres hermanos, perdió a su madre cuando apenas tenía un año de edad aunque —según sus biógrafos oficiales— "vivió en Amealco una infancia muy feliz".

En 1912 su padre compra una pequeña máquina embotelladora de pedales para fabricar refrescos caseros y Roberto "se encargaba de vender a cuestras de un burro, mientras su hermana Sarita tenía a su cargo la fabricación de los mismos obligándose a entregar 50 centavos como sostén de la casa". Radicó en Michoacán, Guanajuato y Querétaro. En Empalme Escobedo conoció a Anastasio Soto, dueño de una tienda de abarrotes llamada "La Victoria", nombre que adoptaría para sus refrescos.

En 1948 inaugura su nueva planta en Allende y Rivera del Río, donde actualmente funciona el Liceo Consuelo Rubio de Ruiz Obregón, que ofrece primaria, secundaria y preparatoria.

Fundó la Cámara Nacional de la Industria de Transformación de Querétaro en 1946, que presidió en tres ocasiones (1948-49, 1961-64 y 1966-68). Participó en la fundación del Cuerpo de Bomberos de Querétaro (del cual fue hombre activo) y del Club de Leones de Querétaro, que también presidió en varias ocasiones. En 1970 participa en la fundación del Club de Industriales.

Sus biógrafos le atribuyen la construcción de 4 escuelas y el sostenimiento, al lado de recursos federales, de 12 centros de alfabetización; a la fecha sostiene 3 escuelas primarias y tres secundarias, que funcionan dentro de sus mismas empresas; además ha construido 5 escuelas primarias y ayudó al equipamiento de la imprenta y del Centro de Cómputo de la UAQ. También prestó ayuda al Centro de Educación Especial, para niños de lento aprendizaje.

En 1975 participa en la instalación del Campus Querétaro del Tecnológico de Monterrey, aportando el terreno, y donando 5 mil volúmenes para la biblioteca.

En 1993 aportó dinero para la construcción del Jardín Hidalgo y el adquinado de la calle Hidalgo, así como un camión recolector de basuras. En 1996 establece dos fideicomisos bancarios, uno en beneficio del

Obregón y el otro para la Universidad Autónoma de Querétaro, y el Fideicomiso "Liceo Consuelo Rubio de Ruiz", "quedando como un legado para la posteridad en memoria de su amada esposa", instituyendo becas para estudios superiores de estudiantes de bajos recursos y elevado rendimiento académico, además un premio anual económico a los dos mejores maestros de esta institución.

No hay mes que Roberto Ruiz Obregón deje de ser noticia. En la página de Sociales, en las notas económicas, en los reconocimientos —uno de sus hijos ya lleva su propia lista— y sus publicadas acciones humanistas. La última noticia de la semana se publicó apenas el sábado 31 de enero: la institución del Premio Nacional Don Roberto Ruiz Obregón a la Excelencia Académica y la Investigación Docente.

Fuente: Semblanza Roberto Ruiz Obregón, 1997 y La Chispa, revista interna, 3ra edición, 1994.

## Se ha dedicado a acumular dinero sin fijarse sobre quién se trepa; los homenajes, injustificados

Agustín Escobar, escultor. Es un hombre que se ha preocupado por acumular dinero sin considerarse sobre quien o quienes pasa, se monta o se trepa. En el estado, como decía Hugo Gutiérrez Vega, es de los primeros capitalistas; el prototipo de los que se han abierto paso para hacer riqueza coludiéndose con gobernantes y familias del poder. Es muy triste que entre una de las tradiciones queretanas esté la Coca-Cola. He conocido varias personas de la Granja Araceli, que se refieren a él como un hombre ferrocarrilero pobre y sencillo, que de pronto se transformó en otra cosa cuando recibió la concesión de la Coca. Lo que ha apoyado en materia educativa ha sido para no dejar, no creo que haya hecho algo sustantivo. Sé que proporciona becas a estudiantes de bajos recursos, pero son para formar los cuadros que estarán próximamente a su servicio y a no al de la sociedad. Los homenajes que le ha rendido la UAQ son sumamente injustificados, pues es un hombre rico que ha empleado su capital para enriquecerse y no para aportar algo a la comunidad. Por el contrario, existen hombres como Ricardo Pozas, que sí han contribuido a la sociedad, y que se merecen más un homenaje.



Busto en la UAQ.

## Los donativos significan deducción de impuestos y publicidad; paliativo para lamer heridas causadas por él mismo

Gonzalo Guajardo, catedrático de la UAQ. No opino absolutamente nada porque ni lo conozco. La única referencia que tengo es que es un empresario dueño de la embotelladora La Victoria. Parto de la idea estereotipada de que es un empresario como cualquiera, con intereses particulares, y que montó un negocio para tratar de hacer dinero. No he sabido que tenga posiciones más allá de la filantropía. En términos generales, pertenece a la clase privilegiada de Querétaro, y está en condiciones de determinar de alguna manera su desarrollo. Es claro que en nuestra sociedad, a pesar de la igualdad que marca la Constitución, los que tienen más posibilidades económicas y más presencia social son unos cuantos. Hoy se están perfilando otras maneras de hacer presencia social y se están creando formaciones sociales básicas en Querétaro. Esto no debe generarnos ilusiones, pues la clase privilegiada sigue siendo la de más presencia social. Si don Roberto ha podido apoyar con becas o donativos a instituciones, es elogiable. Pero tampoco podemos olvidar de que esas becas y donativos —como empresario que es— no quedan en el aire, pues significan cosas como deducción y

publicidad para su compañía; algo así como en el Teletón. Esto transforma realmente a la sociedad o es paliativo para lamer sus heridas causadas por él mismo? Yo no creo que tenga interés en transformar a la sociedad. Más bien es beneficiario del sistema. En ese sentido no puedo asumir en él una perspectiva diferente que la que tengo de los demás empresarios, no obstante su presencia social no es como Roberto Ruiz, sino como "el dueño de la Coca". En relación con que la Universidad le ponga el nombre a la Biblioteca, se puede tomar como un homenaje, y se puede aceptar paralelamente la Universidad rindiera homenaje a otras personalidades en otros ámbitos. Sin embargo, así, lo que se ve como gesto de homenaje se interpreta como una entrega de los recursos intelectuales y académicos de la UAQ a la iniciativa privada.

Es altamente vergonzoso que una universidad que se debe al pueblo, se declare a favor de un sector que ya está privilegiado, que no necesita homenajes y que expolia a la población en general. Es dramático ver cómo estas medidas en vez de sanear el proyecto social de la universidad, lo enferman.

## Dios le dió bienes y también la capacidad de administrarlos; comenzó en una forma modesta

José Morales Flores, vocero del Obispaado de Querétaro. No lo he tratado muy de cerca. Allá de vez en cuando nada más un saludito. Lo que se sabe y se ha visto en sus obras, es que son muy extensas; su trabajo en la cuestión de refrescos y en el ámbito empresarial. He escuchado que es un luchador, que empezó con algo muy modesto y se ha ido superando, un hombre de hogar que ha tratado de ayudar

Creo que hay por ahí varias escuelas, la biblioteca de la Universidad. De lo que da no ha hecho aspavientos, y pienso que si Dios le ha dado bienes también le ha dado la capacidad de administrarlos, pues a sus trabajadores los tiene bien retribuidos y proyecta también beneficios sociales. Ha ayudado a su entidad y a la sociedad, merece el estímulo y el reconocimiento.

## Es un explotador del trabajo capitalista vestido con piel de oveja y bañado en humanismo; prefiero a Pozas

Julio Figueroa, escritor. En diciembre de 1996 escribí ante tantos homenajes y deferencias del gobierno de Burgos, que sí el "Padrino Don Coca Colo", era el mejor hombre vivo de estas tierras queretanas, cómo sería el peor. Por esos días, el maestro, hombre de letras y embajador cultural, Hugo Gutiérrez Vega, me dio su juicio sobre el hombre de empresa Roberto Ruiz Obregón: "un profeta regional del capitalismo monopolístico". En suma: un explotador del trabajo capitalista vestido con piel de oveja y bañado en

humanismo. Yo prefiero la memoria humilde de un hombre modesto y amoroso, Ricardo Pozas Arciniega (1912-1993), cuyo Juan Pérez Jolote sigue siendo una brasa viva en estos años dramáticos de la explosión indígena en Chiapas. Por último, a raíz de la muerte de la princesa Diana, el músico y cantante, Elton John, grabó un disco que recaudó 33 mdd, los cuales donó a una fundación creada en memoria de la

### Su filosofía: «servir, no sólo vender»

## La encarnación de la eficiencia absoluta

Se considera que tiene merecimientos para ser reconocido como el Ejecutivo del Siglo

Fernando Balderrama Ibarra



En la sala dedicada a su persona en el Museo de la Ciudad

Según testimonios recogidos entre personas que trabajaron con el próspero industrial queretano Roberto Ruiz Obregón, para entender a don Roberto, hay que tener en cuenta dos hechos básicos: que desde muy pequeño tuvo que trabajar para colaborar con el sostenimiento familiar, y la formación que recibió como empleado de Ferrocarriles. "Cuando dejó los ferrocarriles no aceptó la liquidación con un argumento que como recibiría dinero si ya había recibido "formación, carácter y precisión", afirma un ex empleado suyo.

"Es una persona de una eficiencia absoluta: cuando estaba en Ferrocarriles llegó a ser en una estación pequeña el único, cumpliendo todas las funciones. Jefe de Estación, Jefe de Express, esto lo realizó en otros lugares como en Zacapú, Michoacán. Aquí llegó a ser Jefe de Express. En ese tiempo el ferrocarril era de una precisión extraordinaria, tenían un departamento de relojería para mantener sus Longines y Wainman, que eran los más exactos. A México en camión se hacían 6 horas y en ferrocarril 4. Pero como del ferrocarril sólo había 2 ó 3 corridas al día, el servicio terrestre era el más utilizado.

Su paso por Ferrocarriles fue decisivo: lo hizo un hombre "constante, tenaz y enérgico", de ahí "el éxito en sus negocios: su equipo de trabajo en la dirección eran el gerente de ventas, el gerente de producción y el contador general. Así era la forma de manejar el negocio al principio, ya que esta estructura a la larga no fue suficiente, el departamento de ventas se dividió en lo que era Mercadotecnia, Distribución y Estudio y análisis en su capacidad de explotación de los territorios. Todo fue creciendo con él".

Don Roberto fue de los pioneros "de la gran industria del refresco a nivel nacional". En el centro de México fue el primer distribuidor. Antes de ser el primer distribuir de Coca-Cola ya era fabricante de refrescos Victoria y más adelante consiguió el permiso como embotellador autorizado. Por cierto, debido a la escasez de metal en el país, el tanque de tratamiento de agua fue hecho de madera. Para 1948 había ya 18 embotelladoras en todo el país.

1936 fue crucial: en la ciudad de México probó por primera vez el sabor del refresco que lo cautivaría y marcaría su vida, y un día caminando por las calles del viejo Querétaro quedó prendado por la música del piano que tocaba la joven que al año siguiente sería su esposa.

En Querétaro, "don Roberto era una persona perfectamente conocida y respetada, una persona laboriosa, sumamente honrada, sumamente dedicada a su trabajo". Era "un católico muy respetuoso y muy practicante, su esposa sí era muy piadosa. Aplicaba la doctri-

na muy abundante responsable del aseó. En La Victoria este ritual era vigilado por su hermana Sarita, además de ser la encargada de la preparación de los jarabes.

En este tiempo había 3 ó 4 rutas en la ciudad y salían 2 ó 3 camiones a lo foráneo. De la Sierra los concesionarios venían aquí, con muchas penalidades. Atendía también algunas poblaciones de Guanajuato, como Coroneo, además de Amealco y San Juan del Río.

En su trabajo el era sumamente exigente, no se toleraba ningún error en la producción, porque el producto tenía que salir perfecto, como sea, y él estaba constantemente vigilando que hubiera en la existencia de refacciones todo lo necesario para que no se presentara ningún problema en la producción. Pensaba en todo. Tenía gran capacidad para dirigir, revisar, coordinar. En esto era un hombre excepcional.

Don Roberto siempre enfrentó competencia. "En sus inicios había además de La Victoria cuatro embotelladoras pequeñas en la ciudad, entre ellas La Perla. A la competencia se le combatía a través del servicio. En la técnica de la venta el primero que debe venderse es la persona, para que pueda recibir reconocimiento y credibilidad del cliente y así el producto que él ofrezca sea realmente aceptado. La tarea no sólo es vender - así lo recomendaba él -, es servir, y el que mejor sirve más vende. En aquel tiempo la atención del vendedor no era sólo de entrar y decir "cuánto le vendo"... no, tenía como obligación revisar el estado del refrigerador, porque el refrigerador es el portal de ventas. Después el mismo vendedor pasaba al establecimiento del cliente y recogía los envases de todos lados. Dejaba bien acomodada la existencia en el refrigerador, refrendando así su éxito en el conocimiento del comprador y la preparación del vendedor.

En Querétaro no hay otro caso semejante al de don Roberto en este siglo como industrial. Es muy posible que pudiera recibir merecidamente el honor de ser el Ejecutivo del Siglo. Es un hombre de aquí que tuvo la oportunidad de desarrollarse en su propia tierra. ¿Qué otro industrial se ha establecido en Querétaro que de una máquina de pedal para hacer refresco fue desarrollándose paulatinamente en la gran industria del refresco que es hoy?

La primera máquina automática que tuvo, la "Dixie" elaboraba de 28 a 30 botellas por minuto, después tuvo otra "Semm" que producía 120 botellas por minuto...

Y ahora, sus 3 embotelladoras son de producción vertiginosa, contando además con envasadoras que llevan Coca-Cola en bote (lata) a más de la mitad de la República Mexicana.

**Es un explotador...** ■ 8-9

Princesa. ¡33 millones de dólares! Y que yo sepa, ninguna biblioteca central de ninguna universidad de la Gran Bretaña lleva su nombre.

**Gentes como él deberían multiplicarse; es un hombre caritativo, humilde y dadivoso**

Franco Muñoz, empresario. Creo que don Roberto Ruiz es de esos personajes que se deberían de multiplicar por su don de gentes, su trabajo, su visión, su taloneo en el negocio. Desde sus inicios cuando empezó a envasar refrescos, tuvo la tenacidad para ver que Coca Cola era el refresco que le daría a su familia y a Querétaro un nombre. El tener una embotelladora en los años 50 era algo extraordinario, y él se mantuvo en los lugares de honor del grupo Coca Cola. El Grupo de Don Roberto, en sus principios se caracterizaba por ser de los mejores a nivel mundial. Recuerdo que cuando inauguraron la planta de la avenida 5 de Febrero con una ceremonia magnífica, vino uno de los altos directivos de Coca Cola y se expresó excelentemente de don Roberto y sus hijos. Fuera de la empresa es un hombre de principios, un buen padre de familia, un hombre caritativo y dadivoso. Se le conoce por su sencillez, su amabilidad y su humildad. Es alguien que ha visto siempre por su pueblo. Fue de los que trajeron aquí el Tec de Monterrey y se interesó en labores educativas junto con Jesús Oviedo. Ha participado en muchas obras de beneficencia.

**Fue sindicalista y por eso siempre conseguimos buenos contratos**

Antonio Dominguez Trejo, por muchos años líder estatal de la Confederación de Trabajadores de México. Lo conozco desde siempre, antes en Querétaro todo mundo se conocía, pero no lo trataba. Fue hasta 1957 cuando lo traté, porque la gente de la Coca Cola se iba a venir para la CTM. Es un queretano muy distinguido, muy respetable, muy trabajador, y por su honestidad la Coca Cola a nivel mundial ha confiado en él, manteniendo así el auge de la Coca Cola aquí. Querétaro es una de las mejores sucursales de la Coca Cola en el mundo, debido al carácter y su relación con los trabajadores. El fue un luchador sindical y trabajador, con una familia típica queretana de aquellos tiempos. Llevé muy buenas relaciones con él, pues en las discusiones de contratos siempre conseguimos buenos acuerdos.

**Es el mejor programa de posgrado en Ciencias**

## Inició cursos la tercera generación del Doctorado y Maestría en Neurobiología

En el Campus Juriquilla de la UNAM-UAQ-CINVESTAV



Sesión ordinaria del Consejo Universitario, junio 29 de enero.

El lunes 26 de enero el gobernador Ignacio Loyola Vera y el rector de la Universidad Autónoma de Querétaro, José Alfredo Zepeda Garrido, inauguraron los cursos de la tercera generación de la Maestría y el Doctorado en Neurobiología en las instalaciones del Campus Juriquilla.

Tras la ceremonia donde también estuvieron los directivos del Campus Juriquilla del Centro de Neurobiología de la UNAM, Flavio Mena Jara y José Luis Díaz Gómez, se llevó a cabo un recorrido por varios laboratorios del Centro de Neurobiología, divididos en el de Moléculas y Células y la Unidad de Microscopía Electrónica, en donde las autoridades escucharon una amplia explicación de las actividades científicas que ahí se realizan.

Al hablar sobre este centro, el gobernador Loyola Vera dijo que su gobierno siempre estará atento y dispuesto a apoyar de acuerdo a sus posibilidades "este gran proyecto que significa el Campus Juriquilla, en la medida en que es un excelente ejemplo de lo que significa mirar lejos y trabajar juntos".

"Por eso para cada uno de los investigadores del Campus que trabajan en Querétaro y para aquellos que se incorporan, pueblo y gobierno les reconoce su valía porque existe la certeza de que habrán de darle a la entidad más posibilidades de crecimiento y desarrollo".

Cabe destacar que en este Centro de Neurobiología, según su director, Flavio Mena Jara, se cuenta en la actualidad con el mejor programa de posgrado en ciencias de todo el país y además será uno de los más grandes después del que se encuentra en Ciudad Universitaria, en la capital federal.

Además, con la instalación de este centro ubicado en el estado de Querétaro y el cual trabaja conjuntamente con la UAQ y el Centro de Investigación y Estudios Avanzados del IPN (CINVESTAV), inicia una nueva etapa al estar en posibilidad de abrir nuevas fronteras del conocimiento, en la rela-

ción del sistema nervioso central con el resto del organismo humano.

### DOCUMENTAN EXISTENCIA DE 224 ESPECIES DE HONGOS

En el marco del Día del Biólogo, el lunes 26, a través de la Red Regional de Recursos Bióticos, en el auditorio Fernando Díaz Ramírez, se presentó el libro denominado *Hongos del Estado de Querétaro*, obra coeditada por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Querétaro, el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado, el Instituto Tecnológico de Ciudad Victoria, la Universidad Autónoma del Estado de Morelos y la propia Universidad Autónoma de Querétaro.

Jesús García Jiménez, Diana Pedraza Kamino, biólogos egresados del Instituto

Tecnológico de Ciudad Victoria y de la UAQ son autores del libro junto con Carlos Isaac Silva Barrón, catedrático investigador de la Licenciatura de Biología y con Rosa Laura Andrade del Tecnológico de Motnarrey, Campus Querétaro y con José Castillo Tovar, de la licenciatura en Biología.

Según se informó, esta es la segunda publicación sobre hongos que realiza la universidad local. En la anterior sólo aparecen 26 especies localizadas en Amealco y Pinal de Amoles. Mientras que en este libro se presentan 224 especies que fueron encontradas a través del trabajo de campo realizado en 15 municipios, y se ofrece información sobre la importancia alimentaria, ecológica y en general acerca del uso potencial del recurso. En tanto que dentro del material fotográfico, se muestran imágenes de las diversas especies encontradas tanto en zonas boscosas como en zonas semidesiertas del estado.

Raúl Pineda López, responsable del Doctorado en Recursos Bióticos, que desde 1996 se ha venido fortaleciendo y reestructurando el trabajo académico y de investigación de la Licenciatura en Biología —muestra de ella es la creación del Doctorado en Recursos Bióticos que en fecha próxima iniciará y en el cual participan nueve universidades del interior de la República—, indicó que se ha visto la pertinencia de trabajar de manera conjunta no sólo en aquellas instituciones que se enfoquen al área de la biología; sino más bien compartir e intercambiar conocimientos con profesionales de otras áreas del conocimiento, ya que la vinculación estrecha entre las áreas permitirá resolver y analizar más de fondo los problemas nacionales.

"Es necesario que se tengan presentes tres puntos para el desarrollo y el mejoramiento de nuestras funciones, como la formación integral, la importancia en la organización de redes de trabajo y la pertinencia en la difusión de las experiencias en cada campo del conocimiento", dijo.

## LA CIUDAD VIEJA



Ejecución. (Foto recuperada por Antonio Silva)



POR CARLOS RAUL PEREZARES NAVEJA

## Luces amarillas

En esta semana, el presidente de la República Ernesto Zedillo comunicó al país que no se debían echar campanas al vuelo, después de lo sucedido en Oriente se debían tener precauciones, ya que la economía estaba en luces amarillas. Lo que no entiendo y me los suponía es que la planta productiva no está como para resistir otra devaluación —porque se ha seguido devaluando el peso—. Si el Producto Interno Bruto (PIB) ha aumentado en un 6%, entonces de qué tememos.

La realidad es otra, el crecimiento no ha sido tal, y si lo ha sido no es suficiente para poder resistir una devaluación como la del 94. Ahora, el problema que aqueja a México y al mundo, es la total dependencia al mercado norteamericano, hasta por una infidelidad supuesta —recordemos que en EU se es inocente hasta que se demuestre lo contrario—, las bolsas del mundo se desploman. Lo chistoso es que si Clinton estuviera en México, no le tacharían de bigamo, sería todo un héroe. Es sabido por todos los mexicanos que la persona que "liga" a una mujer es un macho.

En la semana vi una caricatura en el *Diario de Querétaro*, con el título "Viva la Diferencia" y en verdad que viva, porque aunque ellos se dicen más avanzados en todos los aspectos, creo que en moralidad les queda mucho que aprender. Lo anterior no es porque nosotros seamos muy buenos, pero al menos no somos hipócritas.

Por otro lado, me impresiona el gobernador del Estado, con las declaraciones hechas al periódico *La Jornada*. En pocas palabras dijo lo siguiente que prefiere "invertir en carreteras, ya que es una inversión, en la Universidad no. Eso no es una inversión, hay muchos maestros que son aviadores; cobran y no van". Señor Gobernador, ¿desde cuándo la educación es un gasto y no una inversión? Si así fuera, ¿por qué existen escuelas particulares y sus hijos asisten a ellas?, si de verdad pensara de la Universidad como piensa, ni pagaría impuestos, ni pagaría las colegiaturas. Hasta el momento, sé que se presentaría en esta institución para aclarar los puntos, ya que comentó que nunca había dicho lo anterior.

Señor Gobernador, sabe qué, no se vale, si lo dijo, aguántese, si no, también. Al ser electo, quiero creer que sabía en la que se metía. Ignacio Loyola, como ciudadano le pido lo siguiente; responsabilidad, frialdad, coherencia, y créame que tiene en mi persona a un servidor, a un crítico constructivo y no destructivo. Lo anterior, porque amo a mi estado y si algún remoto día requiere de mis servicios, lo haré, téngalo por seguro.

## Caja Libertad: entre la expansión y los líos legales

# Inaplazable, la regulación de la actividad crediticia de las cajas populares

Eva Moreno Sepúlveda

Desde su aparición, las instituciones de ahorro y crédito —sean Cajas Populares, Sociedades de Solidaridad Económica, Sociedades de Ahorro y Préstamo o Sociedades Cooperativas de Responsabilidad Limitada—, han cumplido con una función social importante: apoyar al sector popular mediante la promoción del ahorro y el otorgamiento de créditos que le permitan resolver sus problemas económicos personales, familiares, o microempresariales.

Académicos, directivos, funcionarios y usuarios entrevistados por separado coinciden en señalar lo anterior y establecen diferencias entre estas instituciones de ahorro y préstamo con los bancos, caracterizados por su "elitismo", mientras que las primeras están orientadas a los pequeños ahorradores. Los entrevistados mencionaron aspectos importantes sobre la regulación, supervisión, y vigilancia de éstas.

El Secretario Académico de la Escuela de Cooperativismo de la Universidad Autónoma de Querétaro, Jorge Alberto Martínez Ramírez, señaló que en la actualidad no existe ninguna institución que lleve a cabo dichas tareas, sino que "apenas se está formando el Consejo Superior de Cooperativismo, pero están legisladas por la Ley General de Sociedades Cooperativas".

Anteriormente existía una dependencia gubernamental denominada Fomento Cooperativo y a través de la Secretaría del Trabajo y Supervisión Social se manejaban las sociedades cooperativas. Actualmente se rigen con la Ley General de Sociedades Cooperativas y se inscriben en el Registro Público de Comercio, mientras que la dependencia que lleva una estadística de las sociedades cooperativas es la Secretaría de Desarrollo Social. Esas instancias oficiales son las que de alguna manera vigilan mientras se organiza el Consejo Superior de Cooperativismo, que será la máxima autoridad.

De igual manera comentó que en este sector social se presentan algunas irregularidades debido "precisamente a que la Ley deja algunos huecos y no se contemplan aspectos importantes, incluso hay una falta de información, se piensa que con las actas constitutivas se puede manejar una sociedad cooperativa". Para solucionar estas fallas, el académico dio a conocer que la Escuela de Cooperativismo lleva a cabo un estudio a fin de proponer un reglamento interno de cada una de las cooperativas de acuerdo a la rama de actividad.

La inexistencia de un órgano rector que regule, supervise y controle la operación de las sociedades cooperativas, ha provocado una serie de conflictos, polémicas e inconformidades. Un ejemplo de ello es el caso de la Caja Libertad, creada aquí hace 38 años. En este tiempo, de acuerdo con Andrés Puente Cruz, presidente del Consejo de Administración, ha transformado su figura societaria: "nació como Caja Popular, posteriormente fue registrada como Sociedad de Solidaridad Económica, después se convirtió en Sociedad de Ahorro y Préstamo (SAP) y finalmente a partir del primero de enero de 1997 se reconoce como Sociedad Cooperativa de Responsabilidad Limitada".



Los cambios de figura jurídica, de domicilio a Celaya, Guanajuato, la modificación de los estatutos, la ratificación de los nombramientos de los integrantes del Consejo de Administración, comité de vigilancia y comité de créditos y la destitución de la totalidad de los consejeros suplentes —según consta en el acta constitutiva de la Caja Libertad, Sociedad Cooperativa de Responsabilidad Limitada, cuya copia obra en poder de este semanario—, trajo como consecuencia demandas en las cuales se argumenta la ilegalidad en la que se llevó a cabo la transformación. Los demandantes, Pomposo Resendiz Barrón, Perfecto Olvera Escobedo, Antonieta Rivera de Olivan, María Estela Rodríguez Martínez y Juan Pablo Olvera Escobedo, representados por Dagoberto Radamex García Vega, exigen la anulación del acta constitutiva de la sociedad Caja Libertad Sociedad Cooperativa de Responsabilidad Limitada por considerarla ilegal al llevar a cabo la asamblea general sin cumplir con los requerimientos establecidos en los estatutos. Los Estatutos que regían a la Caja Libertad Sociedad de Ahorro y Préstamo establecían en el artículo 20 que la Asamblea General es el órgano supremo de la sociedad y en el artículo 28 señala que las resoluciones o modificaciones del contrato social tendrá validez sólo que se encuentren reunidos por lo menos las tres cuartas partes del capital social, es decir, de los socios.

Asimismo para la reforma de los estatutos sociales, se requería de la aprobación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, de lo contrario no se podría efectuar ninguna reforma. Los demandantes argumentan que no se cumplió con los estatutos y que el 15 de julio de 1996 crearon la Asamblea General de Delegados a fin de avalar posteriormente el cambio de figura jurídica de la institución y las modificaciones del contrato social se realizaron sin la presencia de la asamblea general y sólo con los delegados y no se contó tampoco con la autorización de la SHCP.

De igual manera ponen de manifiesto que la Caja Libertad Sociedad de Ahorro y Préstamo, se constituye como tal el 29 de enero de 1994 y algunos de los miembros del Consejo de Administración —entre ellos Andrés Puente Cruz, José Antonio Rico Rico, David Bustamante Figueroa, Armando Dorantes García—, terminarían su periodo en enero de 1997.

Según declaraciones de Dagoberto Radamex García Vega, la Caja Libertad como Sociedad de Ahorro y Préstamo, cada tres meses presentaba sus estados financieros a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la cual tiene la facultad de supervisar estas instituciones para saber en donde está el dinero y a quienes se les presta y el término de vigencia de los consejeros era de 5 años y ahora como Sociedad Cooperativa no hay ningún órgano o institución que los supervise, sólo puede intervenir la SHCP pero para cuestiones fiscales.

Asimismo comentó que las irregularidades en las que incurrieron los directivos de la Caja Libertad Sociedad Cooperativa, provocó nerviosismo, desconfianza e inseguridad en los ahorradores.

Por su parte, durante una entrevista con *El Nuevo Amanecer*, el presidente del Consejo de Administración, Andrés Puente Cruz, ratificó la postura institucional de la Caja Libertad y dijo que los responsables de los rumores de que la institución estaba intervenida por la SHCP y había riesgo de quiebra, los propiciaron ex socios, ex directivos y ex empleados que sólo buscan un beneficio personal. Cuando inició el rumor, mencionó el directivo, se registraron algunas cancelaciones de cuentas por cerca de 10 millones de pesos, sin embargo, con el paso del tiempo se logró recuperar la captación y en el último año, la administración de la Caja Libertad ha dado buenos resultados a los socios.

Puente Cruz señaló que la transformación de figura jurídica fue hecha con apego a la Ley, producto de un acuerdo de asamblea general de socios delegados y "de ninguna manera fue decisión de ninguno de los órganos de gobierno, mucho menos en forma personal de ningún funcionario de Caja Libertad"; de igual manera declaró que ningún órgano de gobierno tiene acceso a cuentas de inversiones, de ahorro, cuentas de cheques de ningún banco, nunca han tenido esa facultad, nunca han dispuesto de ningún recurso.

Como Sociedad Cooperativa de Responsabilidad Limitada, la Caja Libertad ha resultado más productiva, aseguran los directivos. Argumentan que hasta noviembre de 1996 había 18 sucursales y a la fecha existen 34, en lo que va del año han inaugurado 3 oficinas, 2 en León Guanajuato y 1 en Aguascalientes y en este año se abrirán 8 más. Tenían presencia en 5 estados y el año pasado se incrementaron a 7: Querétaro, Guanajuato, Michoacán, San Luis Potosí, Hidalgo, Aguascalientes y Estado de México. Para 1998 se tendrá presencia en otros dos, lo que prueba el crecimiento y la solidez de la institución.

En cuanto al estado financiero de la Caja Libertad, se dio a conocer que al cierre del año se contaba con un remanente de más de 14 millones de pesos (un millón 700 mil pesos al mes). Tiene activos por mil 079 millones de pesos, 385 millones de pesos líquidos, 383 millones de pesos en créditos, un 12 por ciento de cartera vencida y 151 mil socios.

Asimismo, dio a conocer que la Secre-

Querétaro reclama organizaciones civiles "responsables, capaces de fomentar la participación ciudadana constructiva, y no la existencia de todo tipo de mercaderes de la pobreza y 'señores de la guerra' que explotan, capitalizan y profundizan los de por sí agudos problemas de una sociedad donde está en juego la suerte de todos los queretanos, empezando por los más pobres y vulnerables".

Al afirmar lo anterior, el alcalde del municipio de Querétaro, Francisco Garrido Patrón, señaló que tras el mandato del 6 de julio, "abundan las razones para rechazar la afirmación de que hemos accedido una cabal normalidad democrática, no sólo por los enormes vicios institucionales y legales heredados, mismos que sustentan buena parte de las incertidumbres y de la crispación existentes, sino también porque los costos y agravios por nuestra larguísima transición requieren todavía de grandes esfuerzos de reforma y reconstrucción del Estado Mexicano". Amén de que "la estabilidad que por décadas permitió el viejo sistema político también prohiyo buena parte de nuestras carencias y deformidades actuales".

Al presentar el Plan de Desarrollo Municipal para el período 1997-2000; el viernes pasado, el alcalde mencionó como principales retos para efectuar el cambio social que el municipio de Querétaro demanda: el lograr un municipio libre, el efectuar una planeación de largo plazo para el desarrollo municipal, el contar en el servicio público con eficacia, honestidad y amabilidad, así como establecer un orden social a través

## Reclama la sociedad organizaciones civiles responsables, no mercaderes de la pobreza: Francisco Garrido Patrón

*Los conflictos nacen de la incomunicación, afirma*

de una eficiente seguridad pública y llevar a cabo una solidaridad verdadera, esta última operando dentro del Desarrollo comunitario y de la ciudad.

Estos cinco puntos rectores, según Garrido Patrón, están contemplados en diversos programas —que ya se llevan a

cabo— tendientes a impactar de manera directa dentro de la superación humana en las delegaciones, así como fortalecer los servicios municipales, generar empleos para ciudadanos mayores de 40 años, establecer mecanismos formales de atención y servicio entre la autoridad y la

ciudadanía, a través de los miércoles ciudadanos; propiciar la confianza de la ciudadanía en la policía a través de la municipalización de la seguridad pública y el tránsito, además de impulsar acciones de ecología por parte de la ciudadanía y conseguir inversionistas para el municipio, además de la generación de empleo para jóvenes, el Programa de Acción Comunitaria y otro más tendiente a ordenar el comercio en vía pública.

En el auditorio del Instituto Fray Luis de León, Garrido Patrón aseguró que el gobierno que preside "se caracteriza por su capacidad para escuchar y dialogar, para entender y concertar, para respetar y ser respetado. Ni la pluralidad ni la discrepancia, atentan contra la unidad de la sociedad, al contrario la enriquecen y la fortalecen, pues cada sociedad es un decir plural".

"Los conflictos siempre nacen de la incomunicación y buscan sustituir la comunicación plural por la comunicación única: la palabra del vencedor. Hago votos para que en Querétaro no haya ni vencedores ni vencidos, sino armonía, entendimiento y trabajo. (María González Hernández)



El alcalde de Querétaro, durante la presentación del Plan Municipal de Desarrollo

### Inaplazable, la...

■ 11

taria de Hacienda y Crédito Público realiza auditorías cada tres meses, además de que el Comité de Vigilancia mantiene permanentemente una auditoría interna y se tiene contratado un despacho contable para la realización de auditoría externa. Informó de una reunión que sostuvo el Consejo de Administración con el secretario de Desarrollo Económico, Armando Rivera Castillejos, a quien se le planteó la disposición de Caja Libertad a abrir su contabilidad y dejar que gobierno del estado intervenga y de esta manera dejar las cosas claras.

Reiteró que los "rumores" fueron propiciados por ex empleados "resentidos" ya que durante la crisis económica que afectó al país, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ordenó la reducción de personal en esa institución a fin de superar la etapa financiera difícil, y como consecuencia de ello salieron un promedio de 160 personas. Después de ello se registraron dos demandas laborales pero ninguna prosperó.

Para dar cumplimiento al artículo 28 de las Bases Constitutivas, que señala que en la primera reunión del Consejo de Administración posterior a la asamblea en donde fueron electos se distribuirán los cargos de presidente, vicepresidente, secretario y dos vocales, los cuales se ratificarán o cambiarán cada año, Andrés Puente Cruz, dejará a más tardar en 15 días la presidencia del Consejo de Administración, siendo relevado por el actual vicepresidente José Antonio Rico Rico.

Por su parte, el presidente del Comité de Crédito de Caja Libertad Sociedad Cooperativa, David Bustamante Figueroa, reconoció que no existe ninguna instancia que regule el funcionamiento de las sociedades cooperativas, por lo que resaltó la importancia de impulsar las federaciones o uniones de cajas, siendo para ello relevante la creación del Consejo Estatal de Cooperativismo.

Mientras hacia el interior la imagen del país parece ganar consenso: estamos en el fondo de una profunda crisis social, política y económica, matizada por el optimismo, la fantasía numérico-económica y la buena voluntad del gobierno, aderezada con el pesimismo, la inconformidad y el escepticismo de la población; en lo que respecta a la presencia exterior de México, su personalidad ofrece rasgos antagónicos, disímbolos y diversos que nada tiene que ver con la pluralidad socio-cultural que lo conforma.

De la misma manera que el personaje literario de la novela: El doctor Jenkill and Mr Hyde, el rostro del país vende dos facetas diferentes al mundo: por un lado, la de una sociedad democrática en franco desarrollo económico que sustenta sus relaciones en el marco del estado de derecho, con un gobierno fuerte y con la suficiente sabiduría para atender las prospectivas históricas de la nación —aunque el hombre común e ignorante de la calle no tenga la capacidad de comprenderlo—; y por otro lado, la de una sociedad acosada por la corrupción, la inseguridad pública, la recurrente violación a los derechos humanos, la ejecuciones sumarias, los cacicazgos políticos en el sureste y un gobierno dogmático que sólo sabe mirar la realidad socio-cultural de México a través de crisol de la magia alquimista de las grandes cifras económicas, y que amenaza al país con todos los males del mundo si acaso sufre la más mínima modificación su proyecto económico.

De esta suerte, el Dr. Jenkill recibe toda clase de panigénericos e imparte cátedra económica a los "atrasados" países asiáticos que enfrentan actualmente severos problemas en sus mercados de valores, esto en el marco del Foro de Cooperación Económica Asia-Océano (APEC); en tanto que por su parte, Mr Hyde se ve expuesto a los reclamos de las organizaciones internacionales de derechos humanos —como Amnistía Internacional, por ejemplo—, las cuales demandan el esclarecimiento de los asesinatos políticos y de las agrusiones a periodistas, así como el respeto a las garantías individuales y el cumplimiento de los acuerdos firmados con la guerrilla

## MÉXICO: DR. JENKILL AND MR HYDE

F.G. Marín

*...en un periodo de reajuste económico caracterizado por una creciente desigualdad social: ¿cómo se mantiene un orden basado en una democracia política cuando la creciente desigualdad nos aleja de la democracia social?*  
Zermeño

chiapaneca (el EZLN). El primero, es el México que mediante que mediante su presidente solicita enérgicamente la liberación económica global y ofrece la experiencia mexicana como paradigma para resolver los problemas financieros de APEC; el segundo, es el México underground kafkiano, cuyos prominentes políticos terminan exiliados, en la cárcel, o denunciados en periódicos extranjeros por su presunta vinculación con el narcotráfico.

Y fatalmente atrapado en esa doble personalidad de Jenkill and Hyde —el oropel neoliberal de las promesas, siempre futuras, de arribar a la bonanza del primer mundo y la monstruosa pauperización y disolución social—, se encuentra el pueblo mexicano: pagando por los errores de diciembre —de enero, de febrero y de todo el año— del gobierno, financiando la crisis bancaria, soportando la trágica novatada del ejército en su interven-

ción forzada en la seguridad social y participando activamente —de una u otra manera— del cáncer de la corrupción socio-política. La doble personalidad de México en el exterior, no refleja otra cosa que la inconsistencia de su proyecto político, agotado por más de seis décadas de dictadura blanda —o de dictadura perfecta, como diría Vargas Llosa— y la urgente necesidad de establecer un nuevo pacto social.

P.D. De entre las pocas buenas noticias que suele traer el periódico, hay una particular que reconcilia mi fe en el mundo globalizado y me permite atisbar una tenue luz de esperanza en el futuro de la democracia, me refiero a la elección del afroamericano Chuck E. Burris como alcalde del pueblo de Stone Mountain, Georgia. ¡Nada menos que un alcalde negro en el pueblo donde nació el tristemente célebre Ku Klux Klan!! ¡Salud por una derrota a la estupidez congénita del racismo!

## Irregulares, 14% de establecimientos de bebidas alcohólicas

El titular de Inspección en la Vía Pública, Jorge de la Torre Guerrero, informó que los ocho inspectores municipales de esta área han identificado que de cada 100 establecimientos expendedores de bebidas alcohólicas, 14 son irregulares; de estos, 4 son clandestinos y 10 operan sin licencia, en abierta infracción al reglamento de la materia. El programa se ha cubierto en un 90% dentro del Centro Histórico. Según trascendió, en la administración anterior se otorgaron privilegios como el cerrar sus negocios después de la hora marcada por el reglamento, además de que vinaterías y cervecerías venden a traspuertas. (Antonio Silva)

**Pero no nos vencerán, advierte**

**Rumores, mentiras y calumnias dañan el quehacer gubernamental: el gobernador**

Al hablar, el gobernador Ignacio Loyola Vera fue tajante, y advirtió:

—Hoy como ayer, las mentiras, las calumnias y los rumores han aparecido y han dañado el quehacer del gobierno.

Al referirse a las fuertes críticas que el gobierno estatal que encabeza desde octubre de 1997, ha recibido sobre todo en las últimas semanas, el primer mandatario agregó contundente: "Pero del mismo modo que antes, no nos dejaremos vencer".

Durante la ceremonia donde se clausuró la XXIV Asamblea Anual ordinaria del Centro Empresarial del estado —que encabeza nuevamente el empresario Alonso Santamaría Romo y a quien se le tomó protesta como tal—, Loyola Vera aseguró que los principios y valores que marcan a este organismo "seguirán motivando a sus agremiados a comprometerse por las mejores causas de México".

En presencia del vicepresidente nacional de la Coparmex, Alberto Lozano Alexánderson, y de funcionarios de primer nivel, el gobernador definió al empresario contemporáneo como "un ser humano que con creatividad y flexibilidad, busca responder a las necesidades de las personas y comunidades, trabajando por un beneficio compartido para con todos los que intervienen en el proceso productivo".

En tanto, el vicepresidente nacional de la Coparmex, Alberto Lozano Alexánderson, afirmó que este sindicato patronal "pugna fundamentalmente por una economía con responsabilidad social, para hacer del nuestro un México competitivo en un mundo globalizado y de reacomodos". Y señaló a su vez que para consolidar la transición mexicana, "hace falta algo más que la normalidad democrática, sin aportar al debilitamiento del adversario, sino por el contrario aplicando un criterio de justicia y equidad, en el marco de una nueva cultura democrática".

**POSGRADO EN MATERIALES**

En la primera etapa de lo que serán las instalaciones del Centro de Investigación y Estudios Avanzados (CINVESTAV) del Instituto Politécnico Nacional, y en donde se invierten más de ocho millones de pesos, se construirán según el director general, Adolfo Martínez Palomo; dos edificios muy importantes: Uno de ellos para que se realicen los trabajos de investigación —el cual contará con laboratorios, talleres y 24 cubículos para investigadores—, además de una área administrativa; y el otro será destinado al área de enseñanza y contará de 24 cubículos para estudiantes, auditorio, biblioteca y área de servicios.

Al explicar al gobernador Ignacio Loyola Vera, sobre este centro que ya empezó a edificarse en Juriquilla, Martínez Palomo quien estuvo acompañado por el jefe de la Unidad Querétaro-Juriquilla del CINVESTAV; Jesús Gon-

zález Hernández; dijo también al Secretario de Educación, Gabriel Siade Barquet, que en una segunda y tercera etapa, se contruirán cuatro edificios mas, incluyendo una área deportiva. Y señaló también que en agosto próximo estarán ya en posibilidades de abrir el posgrado en Materiales.

Durante la visita a lo que será la primera etapa del Centro de Investigación y Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional; el gobernador Ignacio Loyola Vera supervisó el avance de la construcción que se encontrará ubicada en una extensión territorial de 15 hectáreas.

**MIRADA SIGILOSA**



Alberto Castro Leñero. Exposición pictórica en el Museo de la Ciudad.

**Acuerdos entre Coneculta y el Foro Ciudadano por el Arte y la Cultura**

El día 23 de enero el coordinador del Consejo Estatal para la Cultura y las Artes, Manuel Naredo, y representantes del "Foro Ciudadano por el arte y la cultura" llegaron a los siguientes acuerdos:

1.- Ser interlocutores, entendido esto como una relación de trabajo, entre un grupo de creadores y la administración pública de la cultura, para la realización de los proyectos artísticos y culturales presentados por el foro.

2.- El Foro y Coneculta acordamos mantener una relación pública y transparente de cara a la comunidad artística y a la sociedad en general, por lo

que todos los acuerdos y desacuerdos se publicarán y todas las reuniones serán abiertas.

3.- El Foro y Coneculta nos comprometemos a impulsar conjuntamente una legislación por la cultura y el arte.

4.- También acordamos una agenda de once sesiones quincenales para la presentación de los proyectos y propuestas en las siguientes disciplinas: Radio y Televisión culturales y Cine de arte; Artes plásticas y Fotografía; Literatura; Teatro; Danza; Música; Patrimonio cultural; Culturas populares; Legislación; Difusión y proyectos multidisciplinares.

**Entrega de trabajos, del 2 al 6**

**Consulta sobre cine, radio y televisión**

El Consejo Estatal para la Cultura y las Artes, atendiendo la iniciativa externada por el Foro Ciudadano por el Arte y la Cultura de Querétaro, y conforme a los acuerdos con éste establecidos, invita a la comunidad cultural y artística y al público en general, a participar en la reunión de consulta sobre cine, radio y televisión culturales y medios audiovisuales que con el fin de conocer propuestas e iniciativas de la sociedad sobre esta temática. Se llevará a cabo el lunes 9 de febrero a las 18:00 hrs. en el Museo de la Ciudad, Guerrero No. 27 Nte.

Las propuestas y comentarios deberán presentarse por escrito y se recibirán en las oficinas del CONECULTA, Andador Venustiano Carranza No. 4, de 9:00 a 15:00 y de 18:00 a 20:00 hrs. a partir del lunes 2 y hasta el viernes 6 de febrero del año en curso.

Informes en los teléfonos 12-02-55, 14-22-59 y 24-05-70, en la Dirección de Difusión y Patrimonio Cultural.

**ARACELI**

Agustín Escobar Ledesma

José Moreno Guerrero nació en el año de 1929, en la ex-hacienda de Montenegro, allá por el rumbo de Santa Rosa Jáuregui. A los veinte años se casó con María Félix Ibarra Guerrero. A los pocos meses de la boda, salió en busca de mejores horizontes, a la caza de un futuro prometedor, queriendo dejar atrás la pobreza. Fue así que arribó a vivir al rancho La Piedad, en el municipio de El Marqués. Allí encontró trabajo en El Trébol, de vaquero, ordeñando ruminantes durante doce años. Aunque el oficio era mal pagado, por lo menos era seguro.

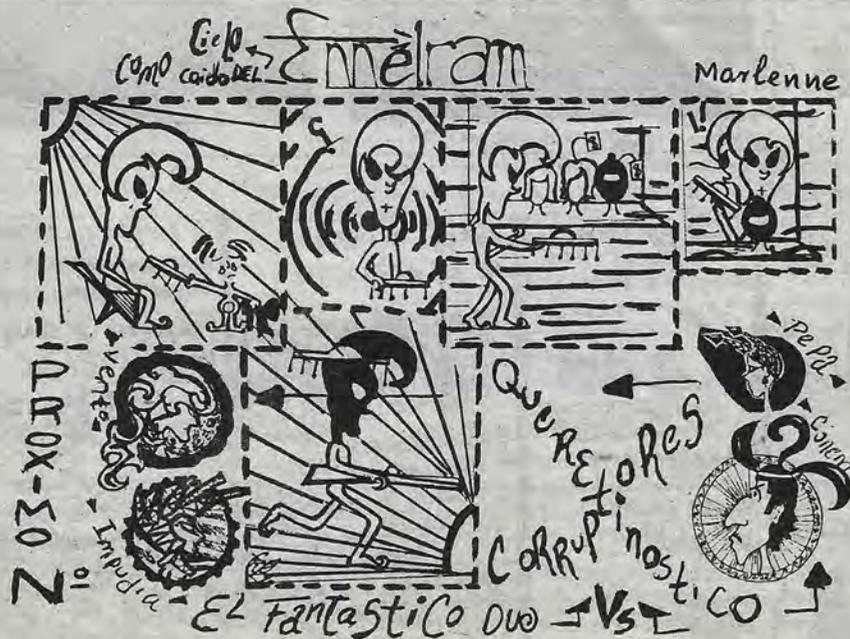
Después del Trébol, José, hombre delgado, bajito, de inaudible y susurrante voz, decidió cambiar de aires y se fue a trabajar con el dueño de la Coca-Cola, Roberto Ruiz Obregón, a la granja Araceli, en el año de 1960.

En ese lugar le fue asignada una carreta tirada por un caballo, con la que se encargaba de sacar la mierda de las vacas, todos los días del año, de todos los años.

Pasó el tiempo, José el carretonero oficial, al igual que los otros trabajadores de la Araceli se hizo viejo y pobre, mientras don Roberto se convertía en el profeta del capitalismo en tierras queretanas, además de ser un hombre benevolente y piadoso que cada año vuela a Tierra Santa: la nación de Nuestro Señor Jesucristo.

José jamás conoció beneficios sociales, utilidades, vacaciones ni otro tipo de prestaciones. Fueron treinta y cinco años de carretonero en la Araceli, hasta el año de 1995 en que una vaca alborotada lo topeó, fracturándole el cuadril. En el Hospital general le pusieron tres clavos. Desde esa fecha la patronal le siguió pagando 130 pesos semanales. Así estuvo hasta el año pasado, 1997. El día de la Navidad falleció. Se fue de la vida tal como llegó: en medio de la pobreza. Requiescat in pace.

Larga vida de don Roberto, dueño de vidas, vacas y cocas.



## El rincón de los pecados

Señor gobernador

¿Era necesario que le jalara las orejas el Secretario de Gobernación para calmar su pleito contra la Universidad?  
 ¿Y por qué renunció a su propio compromiso de asistir a la sesión del H. Consejo Universitario?  
 La comunidad universitaria debe exigir que la reunión sea en la sede oficial del Consejo Universitario, pues es la comunidad universitaria la ofendida y despreciada con las declaraciones del gobernador.  
 No es necesario esperar para saber cuál será la postura de los universitarios:  
**¡LO QUEREMOS VER EN LA UNIVERSIDAD!**  
 El único agachón es el director de la Facultad de Derecho, pues aspira a la Rectoría y quiere quedar bien con Loyola Vera.  
 ¿Qué ya no se acuerda que le apostó a Fernando Ortíz Arana?  
 Ingeniero Loyola, una universidad puede tirar a cualquier gobernador. Ya se acabaron los tiempos de Camacho Guzmán.  
 ¿O quiere ser usted un Díaz Ordaz provinciano?

El coyote cojo



"Carismas del Hierro"

Fósiles, Santos y Chamanes, exposición de piezas forjadas en hierro de Carlos García Martínez, en las instalaciones del Centro INAH. Del 27 de enero hasta el 31 de marzo.

## Un reto a la comunidad universitaria

# Y aquí, ilustre senado, termina el teatro y comienza la crítica...

María Eugenia Siurob Carvajal

Como cada año, fuimos, mi familia y yo (marido, hijos, sobrinos, hermanos, cuñados, nada más faltaron el perro, el gato y el perico), en fin, fuimos a ver la tan esperada pastorela de los Cómicos de la Legua, y digo tan esperada, porque cada año vamos a divertirnos con ese delicioso pasaje propio de las fiestas de la temporada, pero con un alto contenido de crítica social, que nos hace reír de los acontecimientos más relevantes en el escenario político queretano (medidas de pata, resbalones, declaraciones chuscas, cuestiones serias, etc.) y aprovechamos para saludar a los amigos y antiguos conocidos, propinando felicitaciones y parabienes a todos y cada uno.

Llegamos, compramos nuestros boletos, como cualquier hijo de vecino y poco antes de la hora marcada para el inicio de la función, fuimos a ocupar nuestros lugares. No había alguien que se prestara a informar si había un orden, ni nada, tomamos los lugares que nos indicó un jovencito, después de un rato de estar indagando y por fin la hora señalada para que comenzara la función llegó, se fue y en una espera de 45 minutos empezaron con la obra de teatro.

Empezaron al estilo de Broadway con una coreografía muy modesta en un intento de jazz adaptado a la tradicional obra, bueno, vamos a darles chance, están haciendo experimentos. Continuó tortuosamente la obra entre albures, malos bailes y mucho entusiasmo. No es que se espante uno con las malas palabras, los albures o el doble sentido, se vale usarlos, pero no en exceso. Cómo iba aquello de que todo abuso... Lo que no se vale, es que en aras de la modernización teatral de los Cómicos, sacrifiquen una obra donde lo valio-

so es el alto contenido de denuncia, donde vemos caricaturizados a los malos funcionarios, ridiculizados algunos de los personajes sobresalientes de nuestra comunidad o bien la "carrilla" con alguien del público.

Para colmo, los personajes fuertes de toda pastorela, los diablos, deslucieron en un tímido y descolorido interludio. Desaprovecharon los recursos que dan esos personajes picarescos a la obra tradicionalista (porque habla de nuestras tradiciones, de lo cotidiano), le dieron prioridad a elementos de poca carga social.

No sé, yo esperaba ver algo sobre la Cámara de Diputados, de los Consejeros Electorales, de Nacho, Fernando y Mariano, de la situación tan difícil por la que atraviesa la Universidad, de la falta de control vehicular desde el cambio de gobierno, del triunfo del PAN, es más hasta de los ambulantes, los Palomo con su "dónde quedó la bolita". Pero no, salíamos con un mal sabor de boca, por los platillos saboreados, y no me refiero a la comida; abrimos con una botana de cánticos gringos en lugar de los clásicos villancicos, siendo tan basto el repertorio de cantos mexicanos con el tema de la época. Seguimos con una mala coreografía, bailecitos insípidos y fuera de lugar, eso sí, mucha gente sobre el escenario, pero muy poca de ella actuando, alguno de ellos no tenían ni la más mínima idea de que se trataba. En algunos casos había más voluntad que capacidad o cualidades histrionicas, que para

el caso no se requieren muchas, así que ya se imaginará.

Lo anterior implica que dado la situación crítica por la que atraviesa la Universidad Autónoma de Querétaro, un grupo de teatro universitario con tanta tradición como lo es Cómicos de la Legua, no queda exento de mostrar una calidad teatral, por el contrario ahora es cuando deben demostrar que es un grupo que ha ganado su lugar entre los queretanos y los no queretanos. La actitud de todo universitario debe ser reflexiva, de análisis social, autocrítica y de apertura a una actitud de aplicación práctica de los conocimientos adquiridos en el aula. La conciencia social no puede quedarse aparte, no debe separarse de una actividad tan importante como el teatro, que tradicionalmente se ha empleado como medio de esparcimiento y recreación, pero también como medio de denuncia y compromiso social.

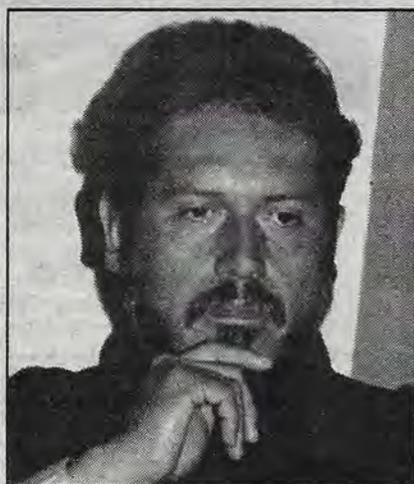
Es lamentable el deterioro del teatro estudiantil, nuestros amigos Cómicos perdieron la oportunidad de echar el cascabillo y el chistorete con los cuates, cualquier obrita (no es peyorativo o despectivo, simplemente tiene una connotación de contenido) comercial pudo haber hecho mejor lo que ellos presentaron, su valor no es competir con lo que se vende fácilmente, su valor consiste en presentar obras de calidad, con alto contenido, aprovechando los recursos de gente que se prepara para servir a la sociedad, arribando a otros estratos de la sociedad. La cultura teatral no se da en los grandes teatros comerciales, se da en los grupos independientes y en los talleres universitarios.

En Querétaro, hay público conocedor del teatro, hay una cultura teatral que se ha construido a través de los años, y si no, pregúntele a cualquiera de los grupos de teatro callejero, o a los teatreros de corazón, a los grupos que participaron en el Foro de Cultura celebrado en nuestra Ciudad en días pasados, al sector privado que vive del teatro y que ha proliferado, en fin gente con amor a este arte bien aceptado y valorado en nuestra cultura provinciana.

Por todo esto, hablar de una tradición en teatro, no hace referencia a antigüedades, la acumulación de los años no tiene un significado de calidad, el argumento de ser los primeros, nos hace alusión a un origen y a un proceso congruente con la realidad cultural del pueblo. La antigüedad no tiene sello de garantía de calidad en cada puesta en escena.

Por lo pronto quedan muchas preguntas en el aire ¿Existe algún consejo teatral o grupo que decida el rumbo, las obras, actores, coreografía, etc.? ¿Qué se hace con los recursos financieros que se obtienen de las funciones y la venta de la Universidad? ¿Qué hace este grupo por mejorar la cultura teatral en nuestra ciudad?

Los universitarios tenemos la responsabilidad de asumir un papel crítico en el cambio, ser más exigentes, estar acordes a los tiempos que vivimos y enfrentar el reto impuesto por las condiciones actuales, en pocas palabras, no ser vulnerables ante los ojos de la ciudadanía.



Los cuentos del Tío Rogue



## Educación para la sexualidad

## ¿Y SI EXISTIERA EL PLAN NACIONAL DE EDUCACIÓN PARA LA SEXUALIDAD?

Elizabeth Contreras Colín

Se escucha en nuestro ambiente un rumor que ojalá se convierta en realidad en poco tiempo, si bien para desearle buenos deseos se necesitaría un periodo de tiempo mucho más largo, por lo que supone: el echar a andar el "Plan Nacional de Educación Sexual" y al que de nuestra cosecha le cambiamos la parte final, en concordancia con connotaciones diversas.

Una de las cosas que se requieren para llevarlo a cabo, es elaborar material didáctico de acuerdo a temáticas, grados escolares, nivel de desarrollo (cognitivo, psicosexual) de las/os involucradas/os, material que en nuestro país se puede encontrar en mínima cantidad, a excepción del elaborado por la Fundación Mexicana para la Planeación Familiar entre los que se cuentan videos, audiovisuales, rotafolio, juegos, folletos entre otros, pero que actualmente son difíciles de adquirir dado el costo de dicho material y el salario de profesores, profesionistas de disciplinas como educación, psicología, medicina, trabajo social, etc.

Se sabe que a nuestro alcance relativamente, y como herramientas para utilizar en el

trabajo grupal, se tiene al cine, el video y la televisión. En primer lugar, existe la posibilidad de recomendar la asistencia a ver alguna película que, por el tema, pueda servir después para generar comentarios, cine, debate con los/as estudiantes. Según un texto editado por la misma Fundación Mexicana para la planeación familiar (Mexfam), los aspectos pedagógicos del cine debate tienen que ver con mostrarle al público algo o situaciones con cierto impacto emotivo, contenidas en el mensaje del película, que sirvan para diferentes fines, por ejemplo, mostrar la diversidad del comportamiento sexual. Una película como "El libro de cabecera" que recién pudimos

disfrutar en Querétaro da cuenta de comportamientos sexuales diferentes (y aún semejantes) a los vividos sea personal, colectiva, culturalmente.

Tener la posibilidad de dialogar sobre la película con cuarenta estudiantes y escuchar argumentos, comentarios, cuestionamientos, lleva al logro de una dinámica muy movida, placentera cuando se tiene tiempo suficiente para ello, y aún al establecimiento de lazos afectivos entre cinéfilos/as que se encuentran en el grupo, ya que pueden seguir reuniéndose para dialogar sobre otras películas.

Una herramienta más difícil de manejar es el video, sobre todo si pensamos en la produc-

ción de uno regional, local o nacional sobre x temática. Nuevamente Mexfam nos ofrece apoyo técnico a través del texto mencionado, para aclarar que si se quiere producir un video, es necesario establecer un proceso de comunicación entre las/os involucradas/os, para definir, de entrada tres cuestiones básicas: Qué es lo que se va a grabar (qué es lo que se desea comunicar en el video), para quienes se editará un video (población blanca a la que iría dirigido), y para qué se producirá y grabará el video (de alguna manera, los objetivos a lograr con el mismo).

Existen diferentes tipos de video, como el documental, el de reportaje, el de ficción, y otros. En México se ha realizado videos para exponer situaciones como la violencia sexual, el SIDA, la relación de pareja o triéja, etc. Videos como "El árbol de Chicoca", "La vida sigue", "Barrio de la Cruz" han sido utilizados en muchos foros del país y en todo tipo de instituciones, como pretexto visual para entablar ese dialogo con interlocutores de diferentes edades, y teniendo como tema central las manifestaciones de las sexualidades humanas.

## Es más redituable... ■ 4

retire y se le garanticen -mediante la jubilación dinámica- condiciones decorosas de existencia?, ¿o es moral que un maestro anciano, que ya no podrá encontrar trabajo en ningún lado y después de haber entregado su vida en el desarrollo de este país, viva en la miseria y el abandono?

5. Para justificar el que el gobierno no podrá atender las necesidades financieras de la UAQ, Loyola Vera argumenta que ya "hay un presupuesto consensado en el que todos los recursos están etiquetados" y que el dinero no alcanza para más. ¿Con quiénes ha consensado el presupuesto? ¿Dónde está el informe público de las partidas a las que se destinarán los recursos del gobierno? Aunque el señor Loyola Vera está reaccionando como si el presupuesto que se destinará a la UAQ saliese de sus bolsillos personales, hay que aclararle que él no es el dueño del dinero público, como puede serlo del capital de sus propias empresas; él es, tan sólo, el administrador de los bienes del pueblo para satisfa-

cer las necesidades del pueblo mismo. Por tanto, el consenso lo debemos dar nosotros, no su camarilla de funcionarios. Y la sociedad civil pide mayor atención a la universidad pública. En algo tiene razón ILV: que es necesario que al interior de la UAQ se revisen las finanzas y que se destierre la corrupción que sospechamos o que sabemos con certeza. Pero esto no implica el despido de trabajadores ni la limitación operativa de las áreas académicas ni la abrogación del contrato colectivo de trabajo. Se requiere, sí, de una auditoría a fondo de las finanzas universitarias; pero ésta ha de hacerse a la luz de los programas académicos y del proyecto social de la universidad, no a la inversa.

6. Por eso urge que se dé inicio a un congreso universitario, en el que académicos, trabajadores, estudiantes y sociedad civil analicen la condición actual de la UAQ, redefinan su proyecto social, establezcan consensos respecto al presupuesto que se le habrá de destinar, estructuren estrategias de operación y vigilancia, para actualizarla se-

gún las necesidades de los grupos mayoritarios de la sociedad mexicana contemporánea.

Con firmeza, el Consejo Universitario ya se pronunció enérgicamente en contra de las declaraciones de ILV (*La Jornada*, 30.1.1998); pero este asunto no se debe convertir en una mera guerra de papel; es necesario emprender acciones que beneficien a la universidad y a la sociedad que la sostiene.

7. Según informa *La Jornada* del viernes 30 de enero, el día anterior se reunió el Consejo Universitario de la UAQ. Allí, Gabriel Siade Barquet -secretario de educación del estado- externó que la publicación de las declaraciones de ILV hecha por *La Jornada* el miércoles 28 era mal intencionada; igualmente, que el propio gobernador llamó por teléfono al rector Zepeda Garrido para ofrecerle aclaraciones al Consejo Universitario. ¿Qué bueno que Siade Barquet y Loyola Vera afirmen que hay mala intención en la publicación del diario nacional mencionado! Sin embargo, ni la comunidad universitaria ni la sociedad civil se pueden tragar la excusa de la mala inten-

ción; es necesario que, ahora, ILV precise cuál es su concepto de universidad pública y en qué difiere de la publicación "malintencionada" de sus declaraciones.

8. El esfuerzo que realiza el gobierno mexicano por "compensar" a banqueros y a empresarios de carreteras, por causa de las "pérdidas" que han sufrido, lo entiende Loyola Vera como una acción necesaria. Por eso considera que es más redituable salvar carreteras que universidades. A este señor gobernador habría que responderle que el pueblo tiene intereses y necesidades diferentes a los que él proclama y que, por tanto, para el pueblo es más redituable salvar universidades que gobernadores. Ya han caído varios de ellos en Chiapas, en Guerrero, en Oaxaca y en otras partes del país. Los gobernadores pasan, las universidades públicas no.

Si en la perspectiva de ILV "el problema de la universidad es financiero, no político", es preciso que más bien entienda que el problema del gobernador es político y de proyecto social, no financiero.

## Crisis de la UAQ... ■ 6

tarios y queretanos, sino que ha defraudado a todos aquellos que con honestidad depositaron en él y en su partido, un voto de confianza POR EL QUERETARO QUE TODOS QUISIERAMOS VER."

No es de extrañar que mientras aquí se pelean el PAN y el PRI (tal como lo reflejan las declaraciones del empujador empujado), a nivel nacional las cercanías ideológicas de ambos partidos los unen en sacrosanta alianza. La Universidad, como institución académica, no debe ser un espacio de lucha política entre los partidos que luchan por el poder. La UAQ no debe ser rehén del panismo ni de ningún otro partido. Por otra parte, los universitarios, no somos, no podemos, ni debemos ser, parafraseando a Bartlett, el "payaso de las cachetadas". Señor Gobernador, basta de agresiones a la Universidad Autónoma de Querétaro.

## Son ya más de cien... ■ 16

ción (que la pasión es otra cosa) llegaron al poder. Ahí están ahora.

Son ya más de cien días. Desde luego pocos para valorar su actuar, aun las improvisaciones y las ineficiencias (cuando no la prepotencia) les queda mucho tiempo.

Redefinir su actuar, realizar la obra que se espera de ellos; cumplir, en fin, sus propósitos, realizar su desideratum.

Será entonces cuando deba analizarse y juzgar. No antes. Qué nos quede la esperanza, en el fondo de esta caja de pandora. ¿Qué más?

## Sigifredo Soltero... ■ 1

cuestionamientos en privado. No se vale andar cuestionando públicamente porque estamos minando la misma autoridad moral de nuestros gobernantes emanados del PAN", dice con firmeza.

Panista desde 1888, Soltero Alvidrez nació hace 34 años en Chihuahua pero es "queretano por decisión" desde que llegó a radicar a San Juan hace 20 años. Dice que su partido está disfrutando el éxito en la entidad. Elogia el trabajo de su todavía líder estatal, Ramón Lorencé, y advierte que las debilidades andan "en las cuestiones de organización": tenemos estructura partidista en casi todos los municipios, pero en otros no tenemos nada, ni estructura ni afiliados, ni simpatizantes. De allí que una de las prioridades, en caso de ganar la competencia interna, es trabajar a partir de marzo para "hacer que el partido esté fuerte en todo el estado".

En síntesis, ofrece: menos grilla palaciega y más trabajo partidista.

Y advierte: "Si el PAN llega al año 2 mil confiándose en los resultados de los votos en Querétaro, San Juan del Río, Ezequiel Montes y Amealco, que fue donde ganamos, y deseuida todos los demás municipios, cometeríamos un grave error. Es preferible tener una estructura más o menos pareja en todos los municipios de todo el estado, para no estar confiados de lo que pase en uno o dos municipios".

Considera que su paso por diversas responsabilidades partidistas será suficiente

para convencer a los 60 consejeros estatales: "Mis posibilidades son buenas, no puedo decir que la tengo ganada porque sería una falta de respeto hacia mis compañeros consejeros que son los que van a decidir; pero mis posibilidades son buenas para ganar o por lo menos para hacer un papel digno". Mi campaña será respetuosa y voy a tratar de ganar en buena lid.

Profesionista en el área de programación y analista de sistemas, Soltero Alvidrez presta sus servicios de desarrollo de sistemas en seis plantas del grupo Cannon Mills —dos de ellas ubicadas en el municipio de San Juan del Río y cinco más en el estado de México—; asegura que pese a que se le ha cuestionado su edad para dirigir al PAN en el estado de Querétaro, "tengo experiencia de dirigencia dentro del partido, nada menos ahora soy presidente del Comité Directivo Municipal en San Juan del Río, en donde por tercera ocasión estamos en el poder. Y eso ya habla de que tenemos una experiencia valiosa en cuanto a la labor partidista".

Precisa que también tiene experiencia "de haber ido a sembrar donde no teníamos nada. En 94 fui candidato a diputado en los municipios de Cadereyta y San Joaquín donde no había absolutamente nada de PAN. Yo sabía que las posibilidades de ganar allá eran poco menos que nulas, así que fui a hacer labor de hormiga, a juntar representantes de casilla en todas las comunidades y cuidar que nuestros votos si bien fueran pocos, fueran respetados".

Por último, se defiende de quienes le impug-

nan su corta edad y el "divisionismo" del PAN en San Juan del Río.

"Primero, les quiero recordar que nuestro dirigente nacional, Felipe Calderón Hinojosa, es apenas 8 meses mayor que yo, y que el dirigente estatal en Chihuahua Javier Corral, que acaba de terminar su periodo, entró a los 27 años. Tengo la edad ideal para que en el PAN se dé el relevo generacional, para que los jóvenes seamos a partir de ahora ya no espectadores, sino protagonistas.

"Y segundo: Guillermo Herbert (líder del PRI en SJR) ha dicho que cómo quiero ser dirigente estatal si no he sido capaz de unir a los panistas de San Juan.

Aclaro que en San Juan del Río no existe divisionismo, más bien hay diferencias de opinión que son muy sanas y que bueno que existen. Yo sostengo que donde todos piensan igual nadie piensa mucho. Y cuando hay alguien que no piensa igual al presidente del Comité Municipal o a otros panistas, fortalece la pluralidad y al engrandecimiento del partido.

En SJR los panistas estamos unidos en lo esencial".



Sigifredo Soltero Avidrez

—¿Ya formaron el Comité Estatal de su partido, don Primitivo?

—En esas andamos, don Pánfilo. ¿Por qué la pregunta?

—Sólo quería saber si usted ha sido ya invitado a formar parte.

—No hasta el momento. Pero sea invitado o no, no tengo duda de que este será el mejor Comité Estatal que mi partido haya tenido en su historia.

—¿Por qué la seguridad?

—¿Cómo por qué? Es el primero en 69 años años, que es electo democráticamente.

—¿El primero en 69 años? Ya estaban más que grandecitos para haber sido democratas hace décadas. ¿No le parece que la democracia les llegó demasiado tarde?

—Nunca es tarde para la democracia, don Pánfilo. En mi partido estamos felices porque ahora si nos dejaron elegir a nuestro dirigente estatal.

—Mal augurio, don Primitivo.

—¿Cómo que mal augurio? Explíquese.

—Verá usted: tengo mis razones para pensar que su partido dejan que la democracia se imponga sólo cuando la cúpula ve que están perdidas o están por perder.

—Lo que pasa es que usted todo lo que mi partido hace lo ve mal.

—Vámonos a la historia reciente, don Primitivo. ¿Se acuerda que en 1989 mi partido ganó la primera gubernatura?

—Me acuerdo, cómo no. La perdimos porque Salinas impuso a chaleco a Margarita Ortega como candidata en Baja California, y Ruffo nos ganó.

—A la siguiente ocasión, eligieron a su candidato en una convención y perdió.

—Fue sólo mala suerte. Una golondrina no hace verano.

—Permitame. También en Guanajuato, cuando había que ponerle rival a Chente, en su partido eligieron a Nacho Vázquez en convención y perdió. En Jalisco Eugenio Ruiz Orozco salió electo en convención y perdió contra Beto Cárdenas.

—Han sido coincidencias, que además no se han dado en nuestro estado.

—Le pongo más ejemplos: en 1994, el único candidato a presidente municipal que en su partido se eligió por decisión del Consejo Político, fue el de San Juan y perdió. En el 97 en San Juan nuevamente se eligió al candidato por Consejo, y volvieron a perder.

—¿Y qué pretende usted con esas comparaciones?

—Nada más decirle que en mi opinión, cuando en la cúpula de su partido ven que la tienen difícil, dejan las decisiones en manos de la militancia, para que si las cosas salen mal, los meros meros se laven las manos y la militancia comprenda que lo mejor es no arriesgar y seguir como antes.

—¿Y qué tiene que ver eso con que a nuestro presidente estatal lo hayamos elegido democráticamente? Usted me habló de puros candidatos.

—Es lo mismo don Primitivo. Si finalmente su partido no levanta la cabeza, Mariano culpará a quienes eligieron al dirigente y él hará lo que Pilatos.

—Pues qué manera tiene usted de querer aguarle la fiesta a uno. Ya estaremos viendo en su partido cómo les va con la elección de dirigente.

—No tiene por qué irnos mal. En mi partido las reglas están tan claras que no tenemos que andar inventando métodos de elección. Como vamos a elegir ahora, lo hemos hecho siempre.

—Ya tendré la oportunidad de criticarlos, don Pánfilo.

—Se va a quedar, con las ganas, don Primitivo.

—¿Le parece que la próxima hablemos de Chente el acelerado?

—Me parece bien. Y de paso hablamos también de Manuel el arrepentido.

San Juan del Río, Qro.,

semana del 2 al 8 de febrero de 1998

\$ 2.00

Preparan Plan Estatal de Desarrollo 1998-2003

Discuten nuevos mecanismos para mejorar en salud, vivienda, justicia y seguridad



Tiempos.

2 de febrero

LLEGÓ LA HORA DE LEVANTAR AL NIÑO

Día de la Candelaria.

En las inmediaciones de las iglesias están expuestos varios Niño Dios y están a la venta las ropas, huaraches, sombreros, coronas, canastas y nichos para llevarlo este 2 de febrero a misa.

Con esta fecha, el levantamiento del Niño Dios, terminan las fiestas correspondientes al nacimiento de Jesús para dar paso a los preparativos de la Semana Santa.

“Es llevarlo a misa y vestirlo como el santo que nos ha hecho nuestros milagros”, señaló Araceli Durán, de 34 años, quien compra ropa en los puestos. “Desde chica sigo esta tradición y espero conservarla hasta que Dios me lo permita”.

Desde temprana hora, los comerciantes de los diferentes mercados exponen sus productos desde dos semanas antes para este festejo y días después.

“Es una presentación del Niño Dios ante la iglesia y es una tradición el hacer una pequeña comida después de la misa para cumplir también con el compromiso del Día de Reyes, si a uno le tocó el muñeco”, comenta Ana Rojas, estilista.

“Desde que me casé, adquirí esa tradición de la familia de mi esposo, al principio no me gustaba, pero era una manera de salir de la casa y andar en la calle comprando las cosas y la comida para el festejo y no sé que significa el Día de la Candelaria,

pero me gustan las fiestas con la familia”, dice la mujer rubia que viste de forma juvenil a sus 27 años y que a la fecha es ama de casa.

Así, cada quien festeja el Día de la Candelaria a su manera y otros como pretexto para hacer fiesta y reunirse con... los demás fieles.

SON YA MÁS DE CIEN DÍAS...

Julián Alvarez Cervantes

Con suficientes credenciales utilitarias a la vista, los empresarios, los hombres del dinero, según vemos, no se conforman ahora con haber acumulado suficientes bienes y disfrutar de las comodidades que les da su privilegiada posición.

Desdeñoso antaño hacia el quehacer político que nos ha gobernado y cuyas acciones (dicen) los han dañado, se lanzaron abiertamente a la conquista de los cargos públicos para sumar al dinero el poder, obtenido mediante el voto inducido con grandes dosis de mercadotecnia chapucera.

Listos para desplazar al político-político, hombre clasemediero, de profesión liberal generalmente, quien vino preparándose concienzudamente para dar el gran salto en el momento oportuno gracias al padrino (previsto o emergente). Abogados en su mayo-

ría, estudiosos de Aristóteles y Platón (por lo tanto de Sócrates), así como de Maquiavelo y Marx, pasando por Demóstenes.

Político pobre que (¡pobre político!) no se conformó con sus honorarios y gratificaciones y cayó en la tentación y por ello en corruptelas, corrompiendo a la vez a quienes le rodearon (y al sistema todo).

Agraviados los empresarios se improvisaron políticos (¡faltaba más!) y esgrimieron sus motivos, expusieron su verdad y sus propuestas para el cambio, reconociendo sus carencias (porque las personas que tienen cultura no están aquí, diría Salvador Olvera Pérez).

Y porque el discernimiento y el poder de análisis no estarían en el grueso de la pobla-